

Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, 26. června 2023

Obsah

- **Skupina ČEZ v kostce**
- Česká daňová opatření a výhled hospodaření ČEZ na rok 2023
- Naše vize
- Příloha

Jsme mezinárodní energetická společnost, patříme v Evropě k největším podle tržní kapitalizace

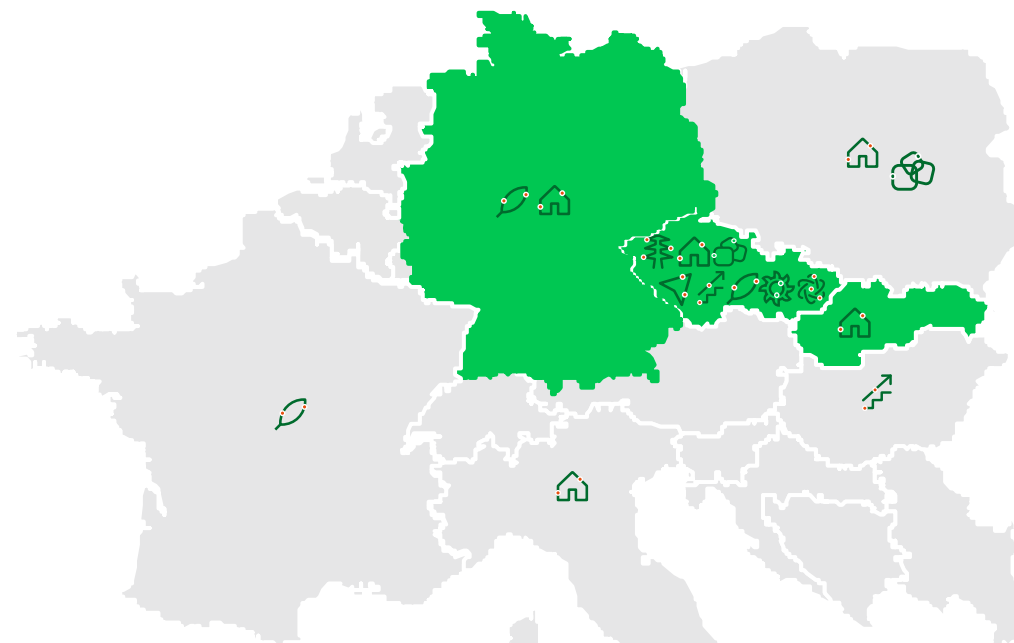
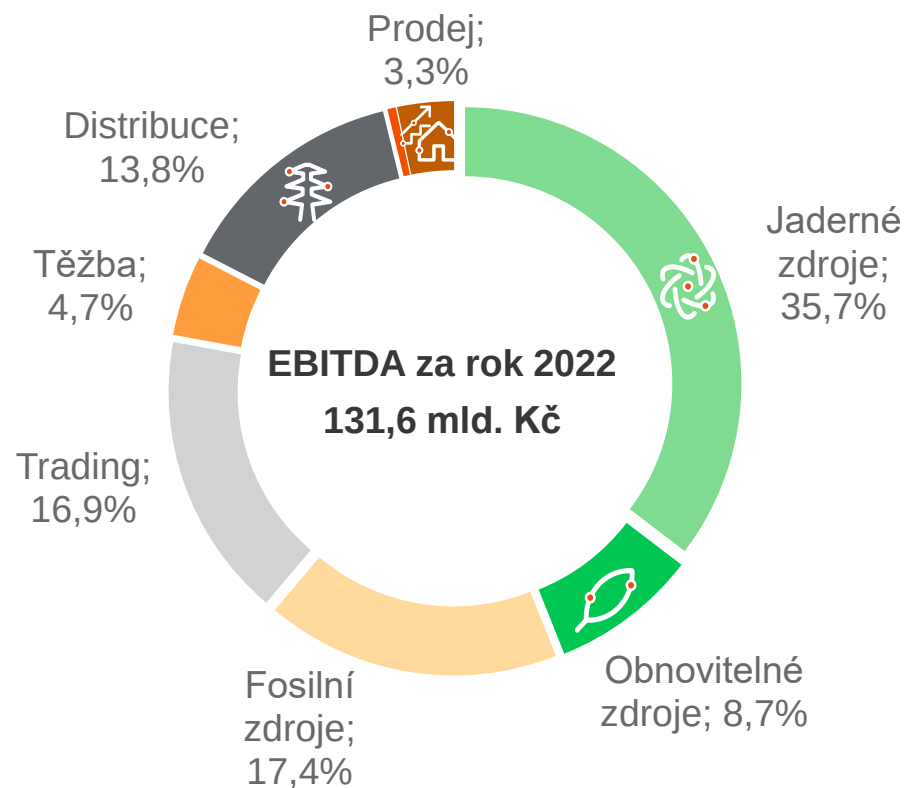


Skupina ČEZ

13. největší podle počtu zákazníků

10. největší podle instalovaného výkonu

8. největší podle tržní kapitalizace*



Jsme leaderem energetické transformace ve střední Evropě, přinášíme Čistou Energii Zítřka



Výroba



Přeměníme výrobu elektřiny a tepla na nízkoemisní, rosteme v obnovitelných zdrojích

Distribuce



Neustálá modernizace a digitalizace našich distribučních sítí

Prodej



Přední dodavatel energie, který pomáhá dekarbonizovat český průmysl

ESCO



Rozvíjíme energetické služby a čistou decentralizovanou výrobu a vytápění v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a v severní Itálii

V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností



Tržní pozice

Vedoucí postavení na trhu ve všech částech hodnotového řetězce

Tržní podíl

53 %

61 %

65 %

35 %

Objem

17,8 mil. tun

Bezemisní
33,6 TWh

Ostatní
18,1 TWh

35,1 TWh

20,7 TWh

EBITDA v Česku (2022)

6,2
mld. Kč

58,4*
mld. Kč

22,9
mld. Kč

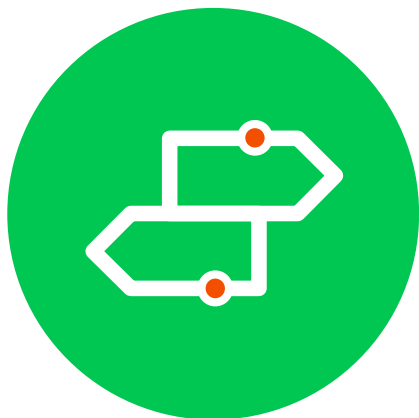
18,1
mld. Kč

2,9
mld. Kč

Přinášíme hodnotu našim akcionářům – naše finanční cíle



Splnění výhledu



Skutečnost 2022

EBITDA CZK 131,6 mld. Kč
Očištěný čistý zisk 78,4 mld. Kč

Ambice

Růst EBITDA o 35 % do roku 2030*

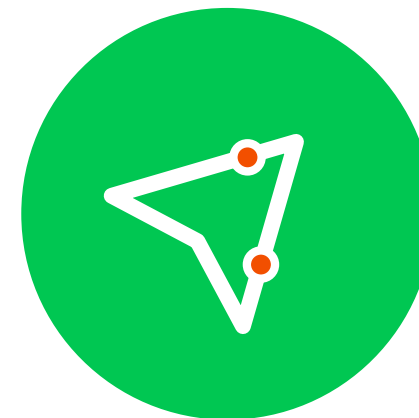
Vysoká výplata dividendy



Dividenda 145 Kč na akcii
výplatní poměr 100 %

výplatní poměr 60-80 %

Zdravá rozvaha



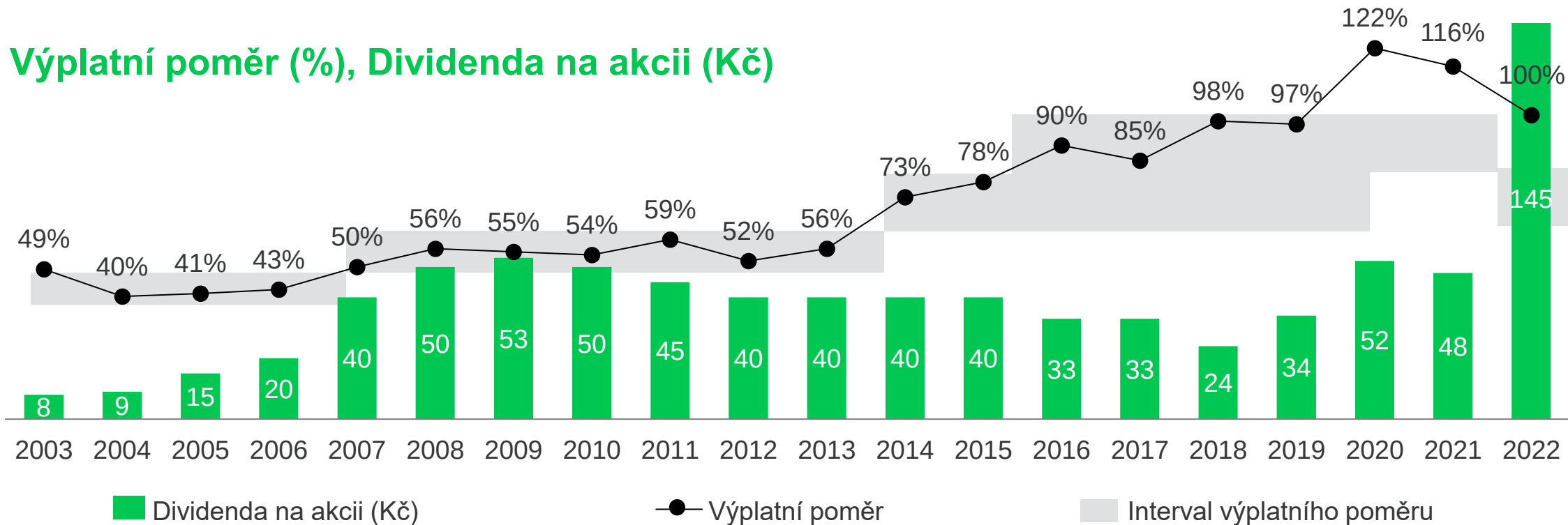
1,2x
Čistý dluh/EBITDA

pod 2,5-3,0x
Čistý dluh/EBITDA

Skupina ČEZ pravidelně vyplácí vysoké dividendy



Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Dividenda za rok 2022

- 145 Kč na akcii, tj. 100% výplatního poměru

Dividendová politika

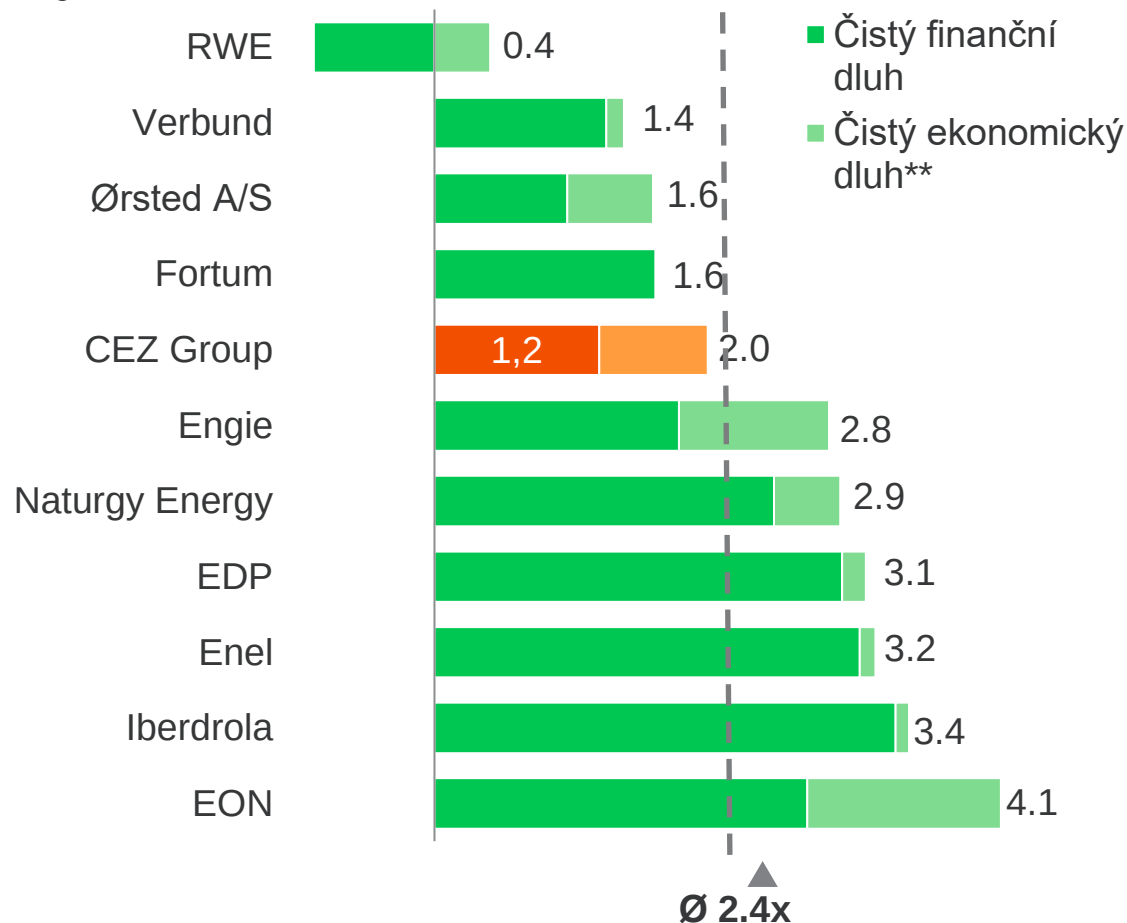
- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

Naše silná finanční pozice podporuje budoucí růst



Čistý ekonomický dluh/EBITDA*

2022



Současný úvěrový rating o stupínek nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, se stabilním výhledem od Moody's

Čistý dluh k EBITDA cílí pod 2,5-3,0x

Dobré výsledky reflektují úspěšnou implementaci strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka" na bázi dvou strategických pilířů



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka naplňují také cíle v oblasti ochrany klimatu a zvyšování nezávislosti ČR

- Skupinu ČEZ budeme rozvíjet odpovědně a udržitelně v souladu s ESG
- Máme ambici dostat se do roku 2023 v hodnocení ESG mezi **20 % nejlepších**, do roku 2030 **snížit emisní náročnost o více než 50 %** a do roku 2030* **zvýšit EBITDA o 35 %**
- Naši strategii růstu můžeme realizovat do roku 2030 při **zachování cílového poměru čistého dluhu k EBITDA pod 2,5-3,0x**
- Přizpůsobíme **strukturu Skupiny ČEZ** požadavkům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců



Strategii tvoří dva strategické pilíře:

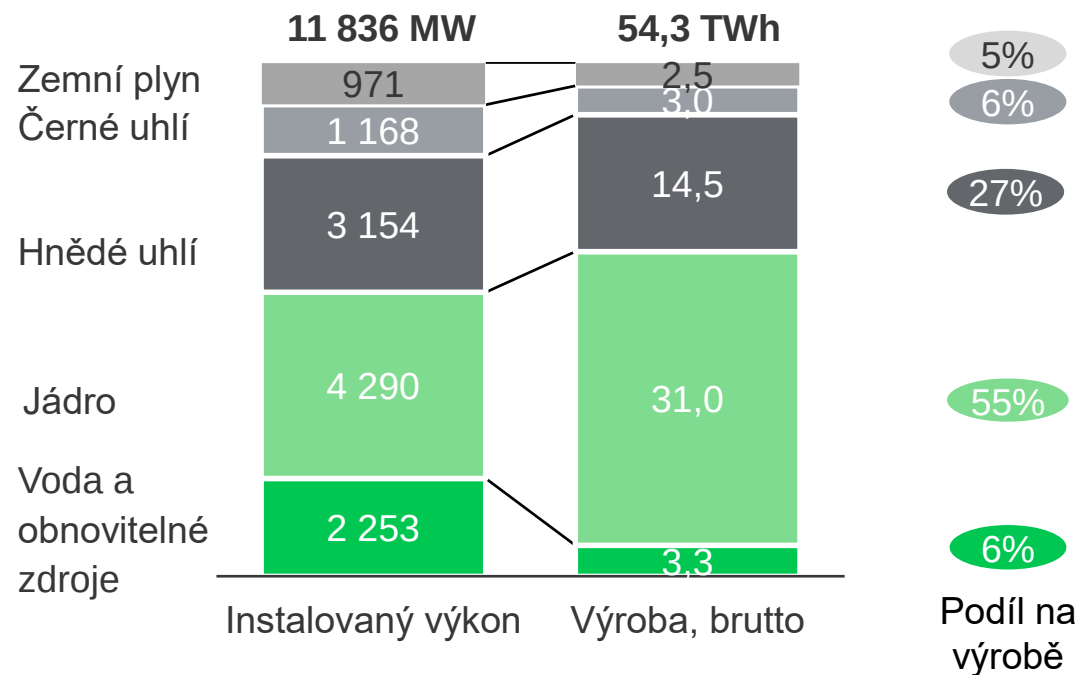
- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Máme robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady



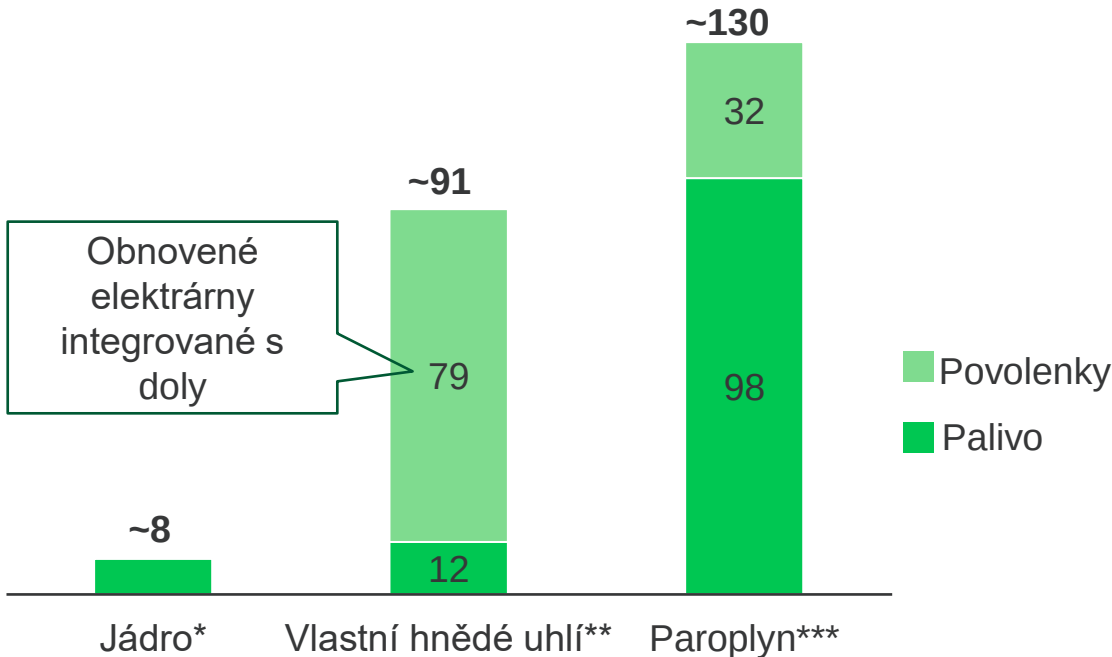
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby
(2022)



Naše palivové náklady jsou nízké, nezávislé na cenách komodit

Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách
(EUR/MWh, palivo a povolenky k 26. červnu 2023)



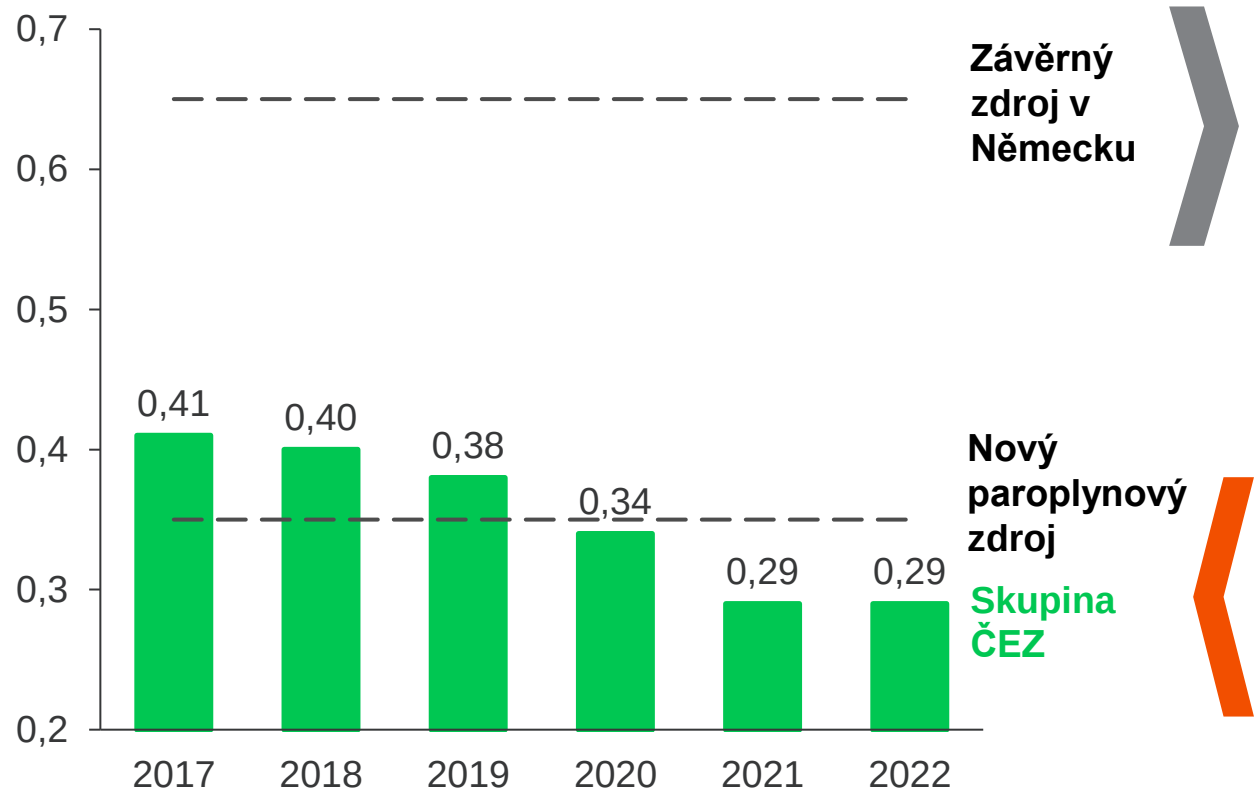
* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva
** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2021, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 91 EUR/t
*** Plyn 50 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO₂

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2017 o 30 %



Emisní intenzita Skupiny ČEZ

(tCO₂e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



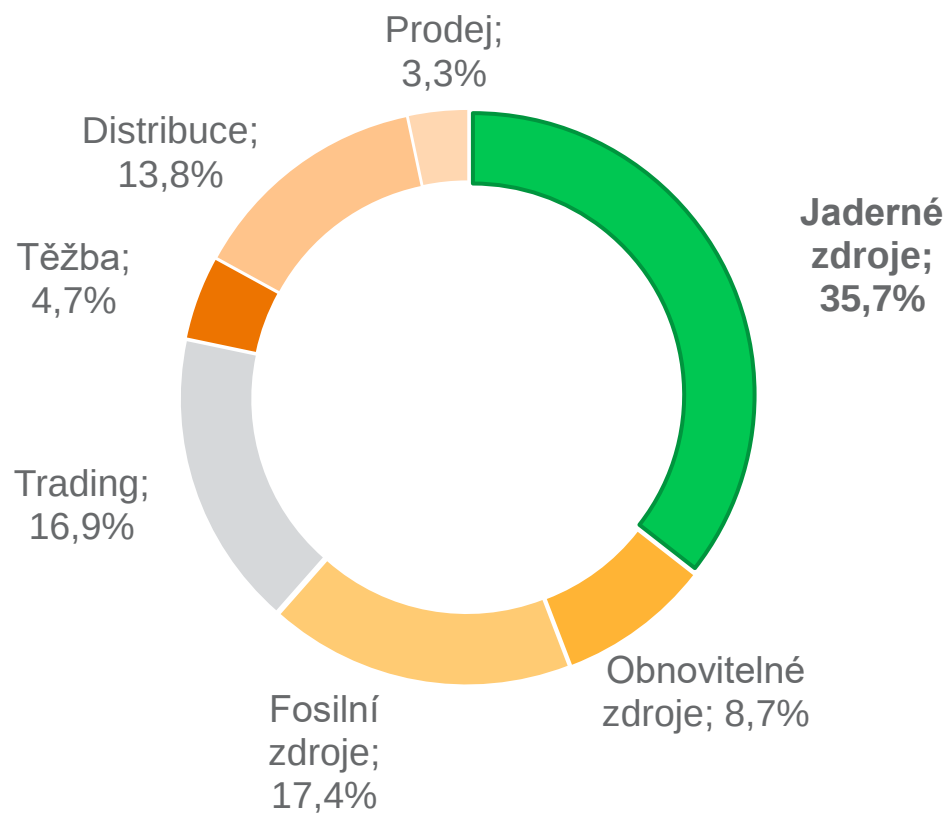
Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro závěrný zdroj a dokonce nižší než pro nový paroplynový zdroj a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

	Objem výroby* (2022, TWh)	Emisní intenzita CO ₂ (2022, t/MWh)
Bezemisní	34,3	0,00
Plyn	2,5	0,35
Černé a hnědé uhlí	17,5	0,85
Celkem	54,3	0,29

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby



EBITDA Skupiny ČEZ v roce 2022



Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Stabilizovali jsme roční objemy výroby nad 30 TWh
- Instalovaný výkon zvýšen o 568 MW na 4 290 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Dobré výsledky reflektují úspěšnou implementaci strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka" na bázi dvou strategických pilířů



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá energie zítřka naplňují také cíle v oblasti ochrany klimatu a zvyšování nezávislosti Česka

- Skupinu ČEZ budeme rozvíjet odpovědně a udržitelně v souladu s ESG
- Máme ambici dostat se do roku 2023 v hodnocení ESG mezi **20 % nejlepších**, do roku 2030 **snížit emisní náročnost o více než 50 %** a do roku 2030* **zvýšit EBITDA o 35 %**
- Naši strategii růstu můžeme realizovat do roku 2030 při **zachování cílového poměru čistého dluhu k EBITDA pod 2,5-3,0x**
- Přizpůsobíme **strukturu Skupiny ČEZ** požadavkům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců



- Strategii tvoří dva strategické pilíře:

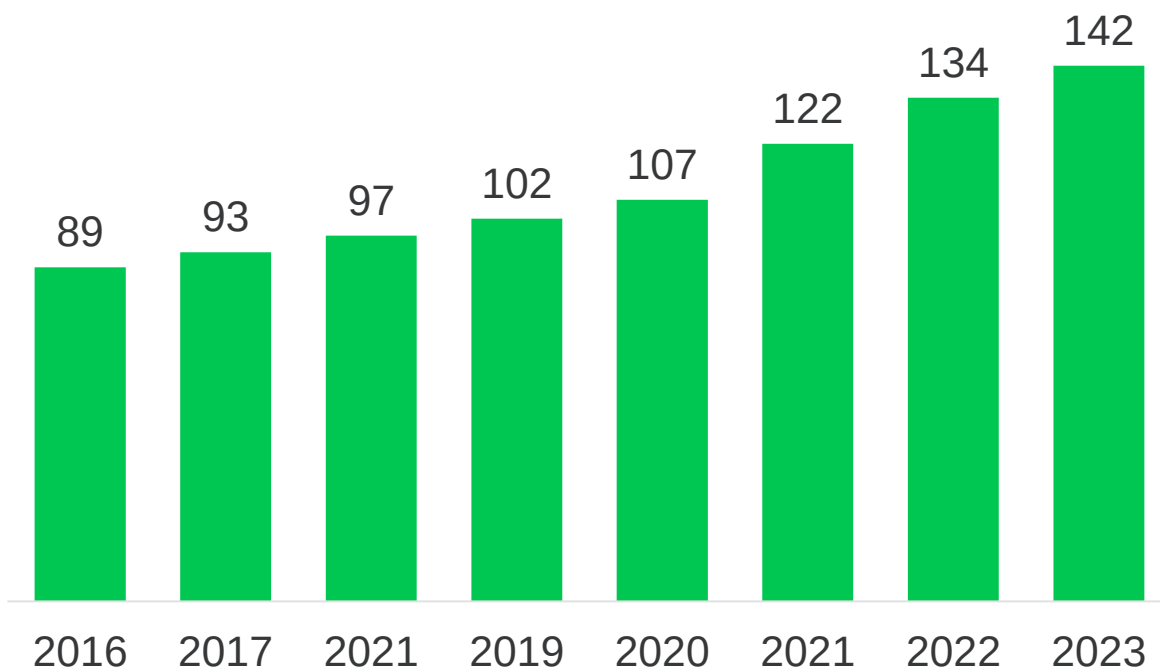
- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Máme rostoucí regulační bázi aktiv v distribuci, regulatorní pravidla nastavena do roku 2025



Regulační báze aktiv

mld. Kč



Nastavená pravidla regulace pro období 2021-2025 podporují růst RAB

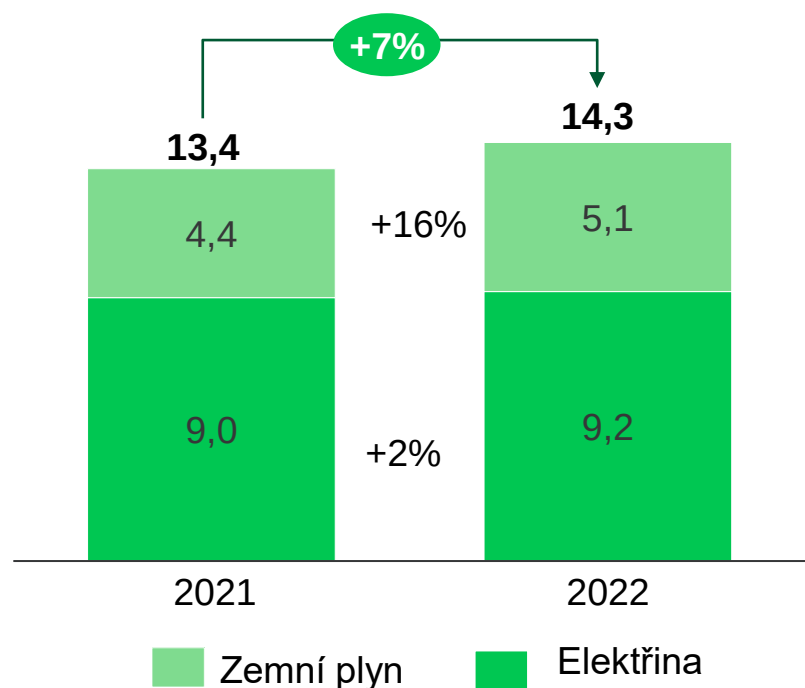
- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2020-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 %
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

Naše podnikání v oblasti retailu vykazuje silný růst a nejlepší zákaznickou spokojenost v odvětví



Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům

(TWh)



Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

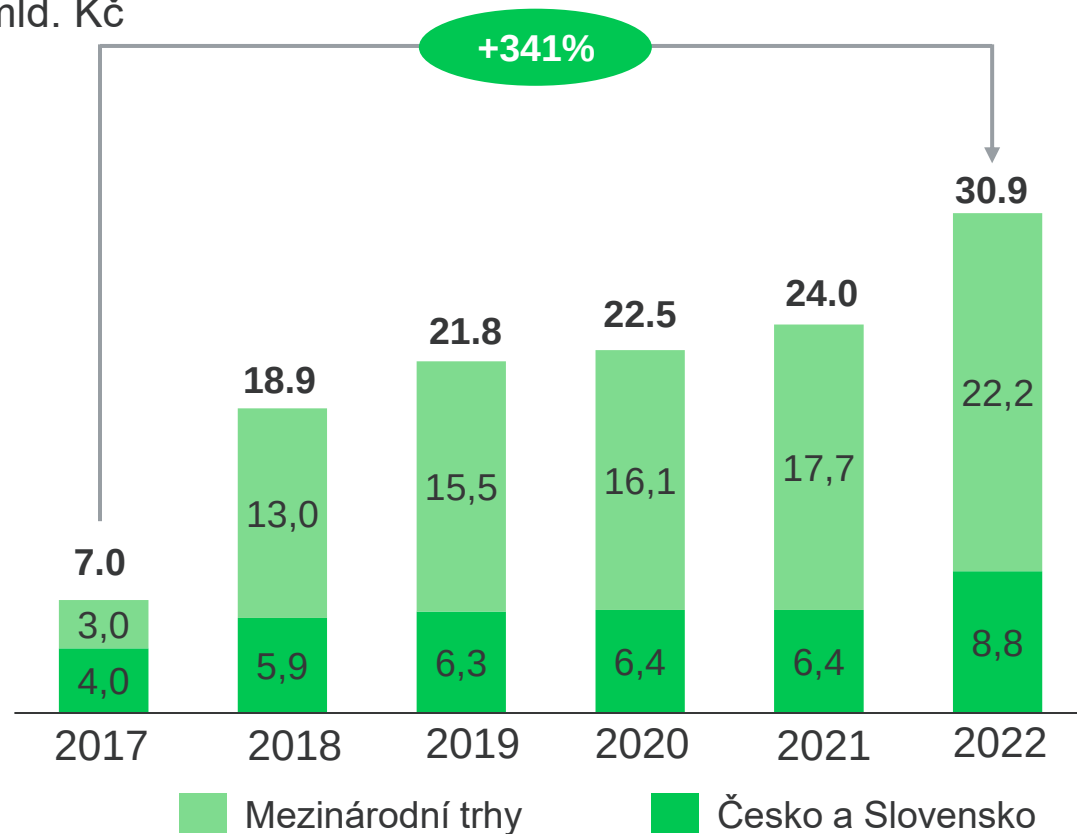
- Index spokojenosti zákazníků (CX) je více než 85% a průběžně se zlepšuje
- “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku *
- Počet odběrných míst se zvýšil o 4 % na 3,29 milionu díky
 - ukončení činnosti některých konkurentů ve 4. čtvrtletí 2021
 - méně akvizičním kampaním alternativních dodavatelů v důsledku vysoké cenové volatility
- Růst objemu díky růstu zákaznické základny částečně kompenzovaný úsporami energie motivovanými vyšší cenou. Růst dodávek plynu tažený akvizicemi zákazníků s vyšší spotřebou.

Rychle rosteme v oblasti energetických služeb a pomáháme zákazníkům dekarbonizovat



Tržby energetických služeb (ESCO)

mld. Kč



Jsme číslo 1 v Česku

Jsme mezi 3 největšími v Německu

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- Instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- Poskytování energetického poradenství a managementu
- Zařízení na skladování energie
- Fotovoltaiky na střechách
- Instalace osvětlení, chlazení, vytápění

Obsah

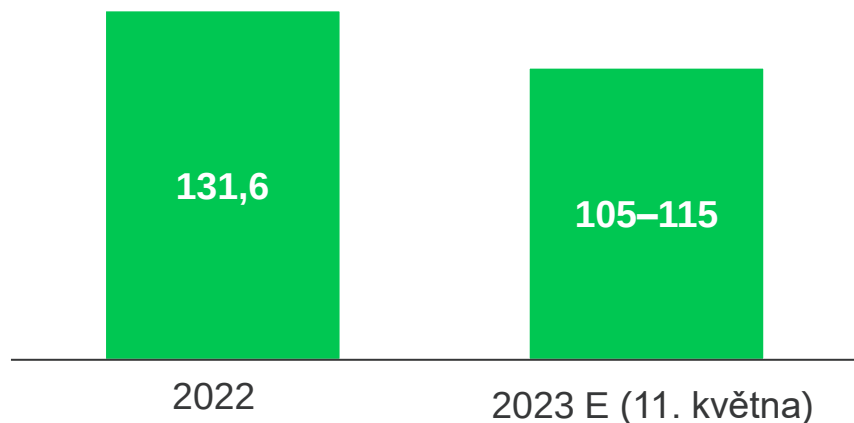
- Skupina ČEZ v kostce
- **Česká daňová opatření a výhled hospodaření ČEZ na rok 2023**
- Naše vize
- Příloha

Výhled hospodaření na rok 2023:

EBITDA 105-115 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 33-37 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



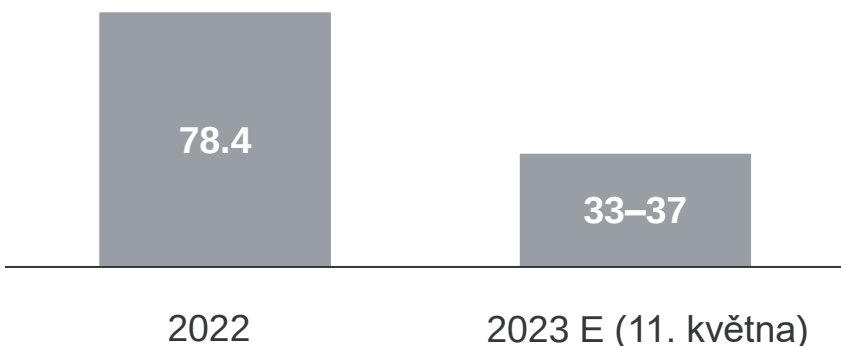
Hlavní meziroční vlivy

- Mimořádná EBITDA z tradingu v roce 2022 (-20 až -15 mld. Kč)
- + Vyšší hrubá výrobní marže z výroby v ČR (-5 až +10 mld. Kč)
- Vyšší odvod z nadměrných tržeb výroby nad cenové stropy v ČR (-15 až -10 mld. Kč)
- Česká daň z mimořádných příjmů (-30 až -20 mld. Kč)

Vybrané výrobní předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny v ČR 43 až 45 TWh
- Otevřená pozice ve výši ~10 % objemu dodávek elektřiny z výroby v ČR
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 120 až 140 EUR/MWh

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



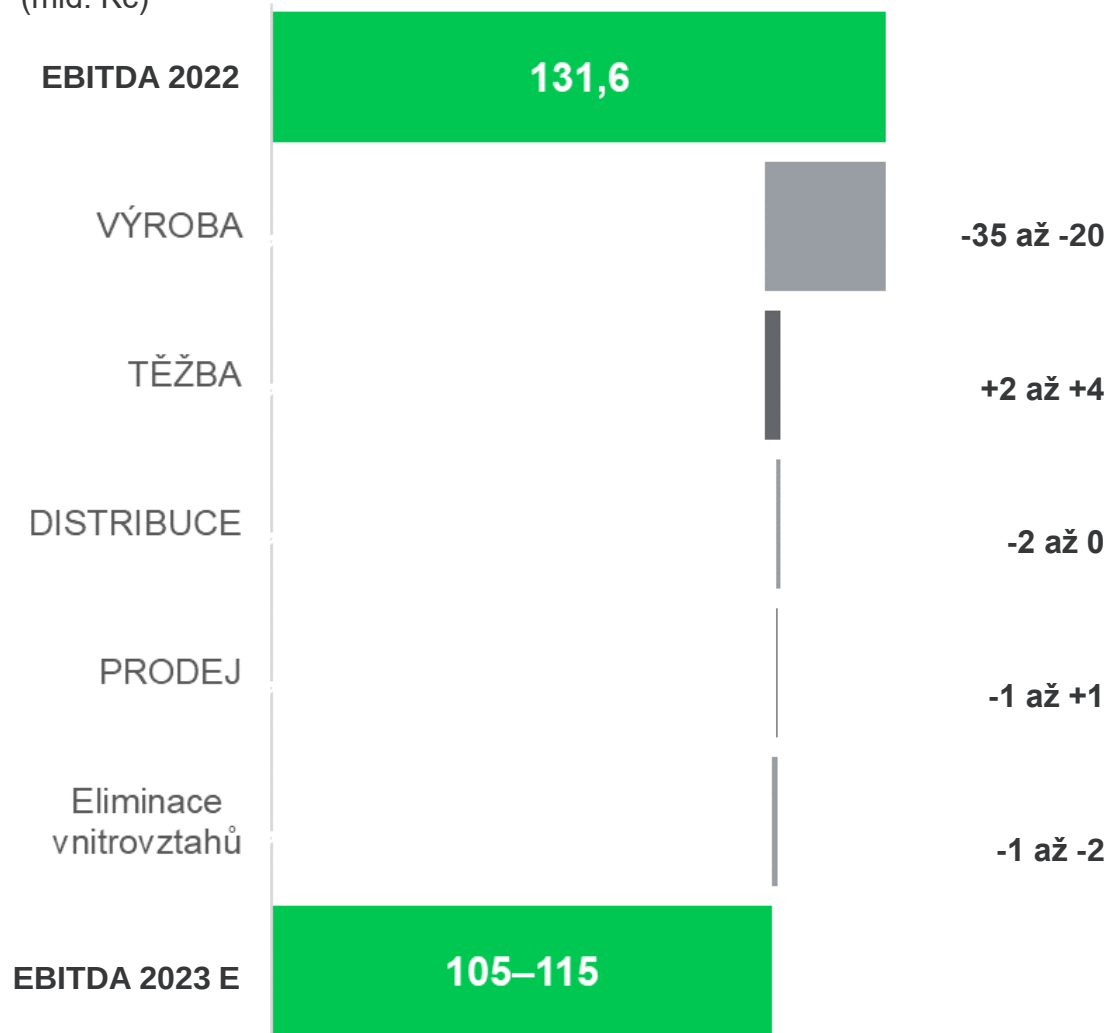
Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Očekávaná meziroční změna v jednotlivých oblastech podnikání



(mld. Kč)



VÝROBA

z toho Výrobní zdroje (-15 až -5 mld. Kč)*

- + Vyšší realizační ceny elektřiny vč. zajištění
- Odvody z nadměrných tržeb výroby (zavedené od 12/2022)
- Nižší nasazení emisních zdrojů
- Nižší disponibilita jaderných zdrojů
- Vyšší stálé provozní náklady

z toho Trading (-20 až -15 mld. Kč)

- Bezprecedentní rekordní zisk z obchodování s komoditami v roce 2022
- + / – Nejistá výše zisku z obchodování v roce 2023 a přecenění derivátů

TĚŽBA

- + Vyšší tržby z prodeje uhlí zejména vlivem vyšších realizačních cen
- Vyšší stálé provozní náklady, především na energie

DISTRIBUCE

- Vyšší stálé provozní náklady a negativní vliv korekčních faktorů
- + Vyšší povolené výnosy

PRODEJ

- + Akviziční a organický růst v oblasti energetických služeb
- Vyšší pořizovací náklady elektřiny a plynu pro zákazníky

Eliminace vnitrovztahů

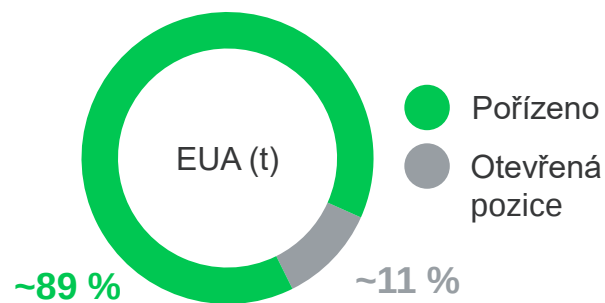
- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA) způsobený výrazným posílením koruny oproti EUR. V rámci ČEZ, a. s., je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci kurzových zisků a ztrát (pod úrovní EBITDA).

* Očekávaná meziroční změna hospodaření za jednotlivé výrobní sub-segmenty (Jaderné, Obnovitelné a Emisní zdroje) agregována (oproti dosavadnímu přístupu) do jedné hodnoty s ohledem na schválený mechanismus odvodů z tržeb výroby v ČR (odvody z tržeb jaderné výroby závisí mimo jiné i na objemu výroby z emisních zdrojů).

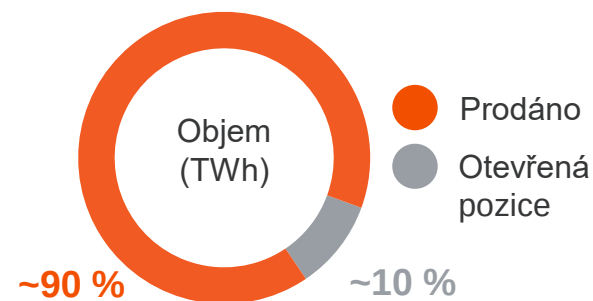
Stav zajištění vybraných cenových rizik marže z výroby v ČR* a očekávaná realizační cena výroby na rok 2023



Emisní povolenky – stav zajištění výroby v ČR* na rok 2023 (k 31. 3.)



Elektřina – podíl zajištění dodávek z výroby v ČR* na rok 2023 (k 31. 3.)



Emisní povolenky – stav zajištění nákladů výroby k 31. 3.

- Kontrahováno 13,8 mil. tun za průměrnou pořizovací cenu ~57 EUR/t.
- Předpoklad otevřené pozice ~1,7 mil. tun

Emisní povolenky – očekávaná pořizovací cena v roce 2023 k 11. 5.**

- 100 % očekávaných nákupů emisních povolenek pro ČR* činí ~15,5 mil. tun.
- Průměrná očekávaná pořizovací cena** přesahuje 60 EUR/MWh.

Elektřina – stav zajištění tržeb výroby k 31. 3.

- Prodáno 40,7 TWh za průměrnou realizační cenu ~123 EUR/MWh.
- Předpoklad otevřené pozice ~4,6 TWh

Elektřina – očekávaná realizační cena z výroby v roce 2023 k 11. 5.**

- 100 % očekávaných dodávek elektřiny v ČR* činí 43 až 45 TWh.
- Průměrná očekávaná realizační cena** je 120 až 140 EUR/MWh.

* Jedná se o výrobu ve společnostech ČEZ a Energotrans (Elektrárna Dětmarovice je po fúzi od 1. 1. 2023 součástí společnosti ČEZ, a. s.).

** Jedná se o výsledek zajišťovacích obchodů a aktuálního tržního ocenění dosud neprodané elektřiny, resp. nepořízených emisních povolenek, pro očekávanou výrobu v roce 2023. Část zajišťovacích kontraktů na prodej elektřiny (zejména z plynových a části uhelných zdrojů), resp. na pořízení emisních povolenek, se s ohledem na nejisté finální dodávky průběžně přeceňuje do výsledku hospodaření.

Stávající opatření k řešení dostupnosti energie a daně zavedené na financování těchto opatření



Podpora spotřebitelů

Cenové stropy pro domácnosti, pro malé a střední podniky (tzv. „SME“) a velké podniky:

- **5 Kč/kWh u elektřiny, 2,5 Kč/kWh u zemního plynu** v roce 2023 (ceny za komoditu bez daní a distribučních poplatků)
 - pro domácnosti, maloodběratele plynu, pro definované veřejné zadavatele a zákazníky připojené na nízkém napětí se bude strop vztahovat na celou spotřebu elektřiny a plynu
 - pro SME a velké podniky se bude strop na elektřinu a plyn uplatňovat na 80 % nejvyšší spotřeby v daném měsíci v posledních 5 letech
 - pro velké podniky (připojené na vysokém a velmi vysokém napětí) platí evropské omezení maximální finanční kompenzace na skupinu.
 - strop u plynu bude dále uplatněn na odběr za účelem výroby tepelné energie (neuplatní se však na odběr plynu na výrobu elektřiny)
- **Dodavatelům jsou kompenzovány prokazatelné ztráty a přiměřený zisk.**

Financování – cenové stropy

Odvod z tržeb z výroby elektřiny nad stanovené cenové stropy (od 1. 12. 2022 do 31. 12. 2023)

- 90% odvod z tržeb nad stanovené stropy:
 - Jaderné zdroje 70 EUR/MWh
 - Hnědé uhlí 170 EUR/MWh pro bloky nad 140 MW, 230 EUR/MWh pro bloky do 140 MW
 - Komerční vodní, větrné a sluneční elektrárny 180 EUR/MWh
- Bez stropů pro černé uhlí, plyn, přečerpávací elektrárny a podporované obnovitelné zdroje energie
- Celkový strop ročních příjmů je založen na dodaném objemu výroby z jednotlivých zdrojů v rámci společnosti
- Výsledný odvod je definován na roční bázi (rozdíl celkových tržeb a celkových stropů) a měsíčně placený zálohy
- Odvod je daňově uznatelným nákladem a snižuje provozní zisk společnosti

Financování – daň z nadměrných zisků

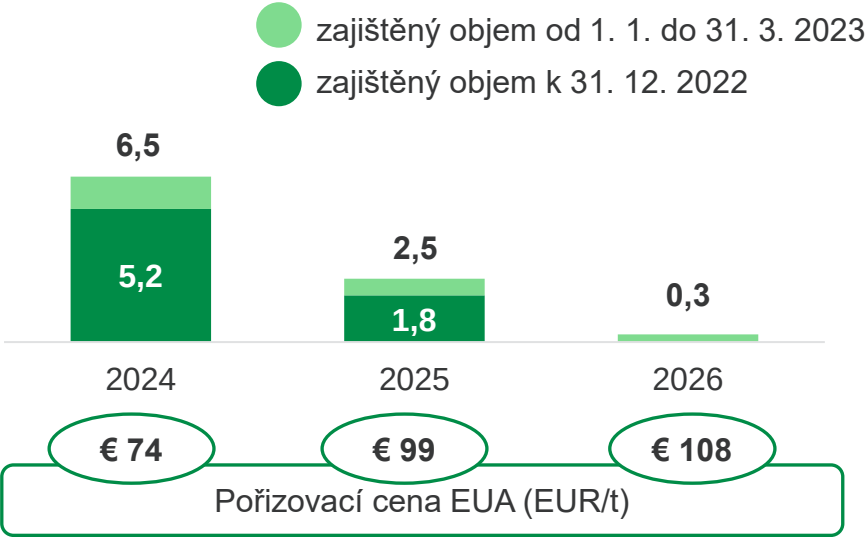
Daň z nadměrných zisků pro energetické, petrochemické a bankovní odvětví ve výši 60 % v letech 2023-2025

- "Nadměrný zisk" odpovídá rozdílu mezi základem daně a historickém aritmetickém průměru základu daně v letech 2018–2021 navýšeným o 20 %
- Přiměřený zisk je zdaněn sazbou 19 %, nadměrný zisk sazbou 79 % (60 % + 19 %)
- Daň uvalena na vybrané energetické společnosti, jejichž hlavní činností je zejména výroba, prodej a distribuce elektřiny, pokud jejich rozhodné příjmy přesahují stanovené limity
- Skupina může agregovat historický „Přiměřený zisk“ jednotlivých společností, které podléhají dani, a odvést daňovou povinnost za celou skupinu
- Zálohy na daň za rok 2023 budou stanoveny ve výši odpovídající zisku společností v roce 2022

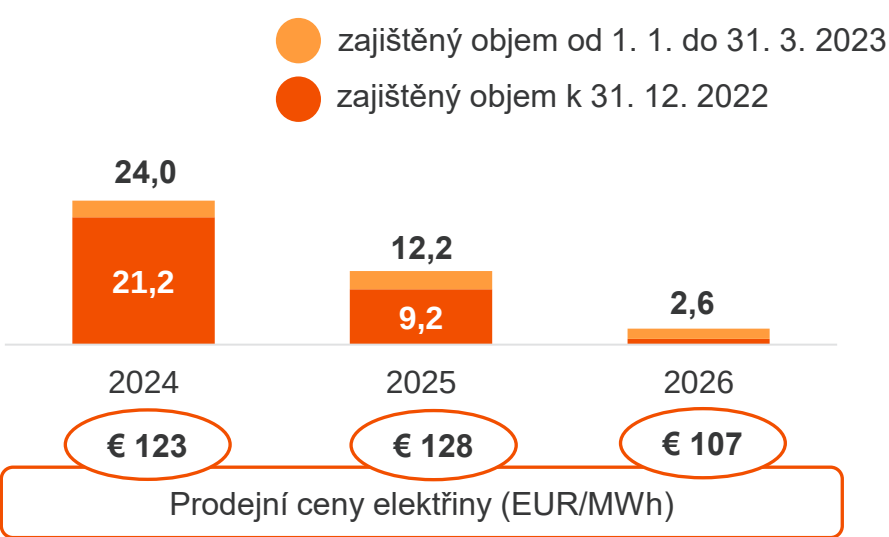
Zajišťování tržních rizik výroby v ČR na roky 2024–2026, stav k 31. 3. 2023



Kontrahované emisní povolenky* v mil. t



Prodaná elektřina v TWh



Podíl zajištěné dodávky elektřiny z výroby
(100 % očekávané externí roční dodávky je 39 až 46 TWh)

2024	2025	2026
53 %	29 %	7 %

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Česká daňová opatření a výhled hospodaření ČEZ na rok 2023
- **Naše vize**
- Příloha

Dle naší strategie zrychlujeme rozvoj. Do roku 2030 zvýšíme EBITDA o 115 %



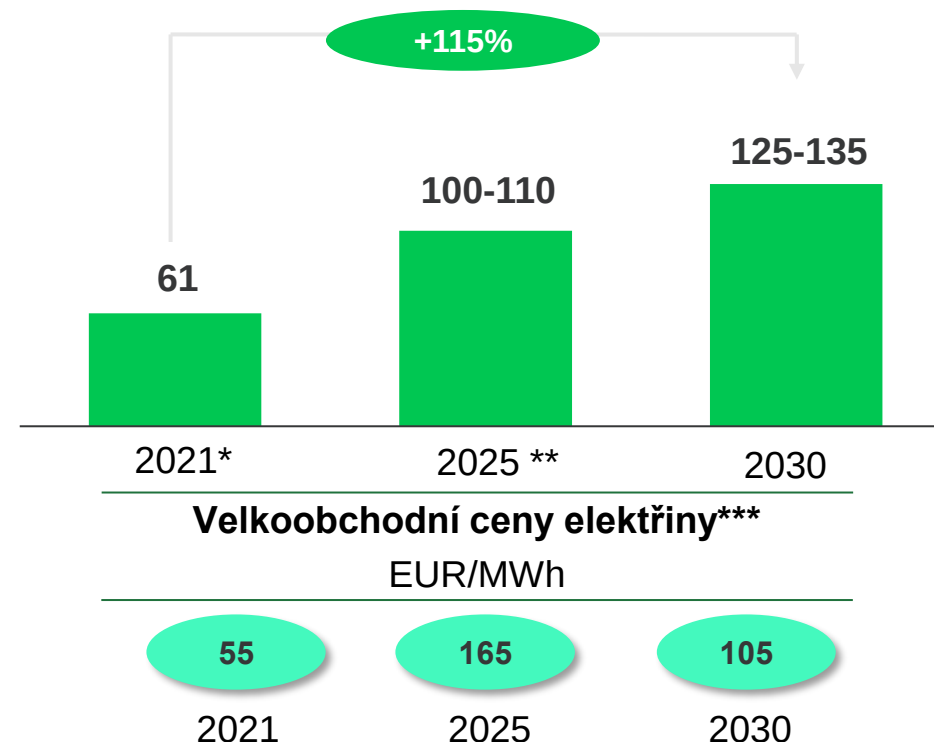
Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



EBITDA* Skupiny ČEZ

Stávající aktiva, mld Kč.



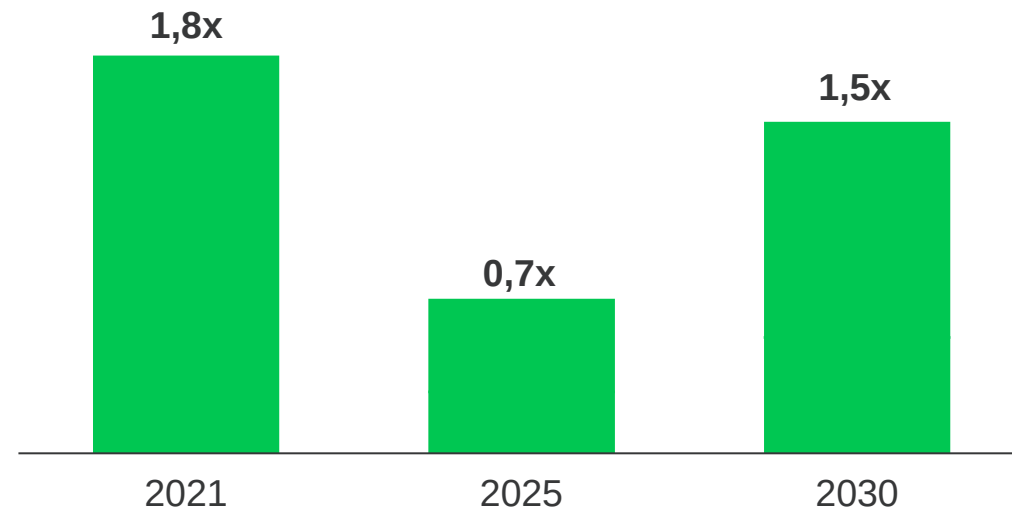
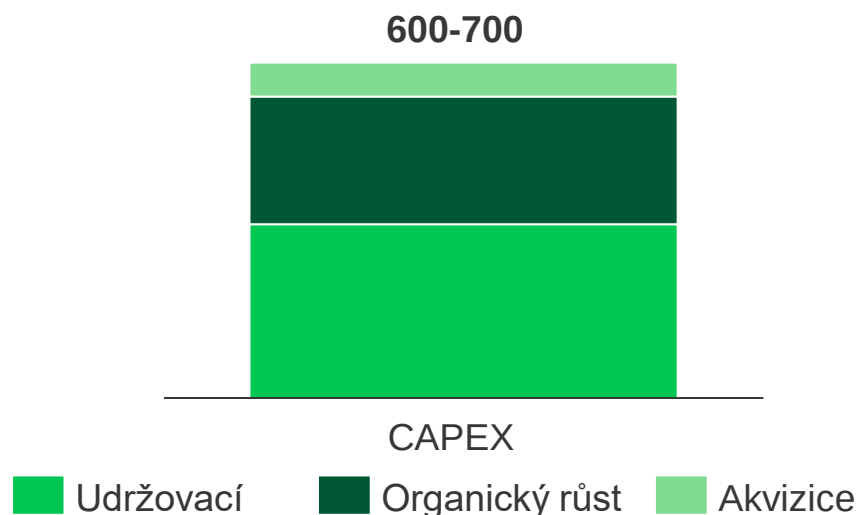
Růstovou strategii můžeme zrealizovat při udržení zadlužení v rámci interního limitu (s vysokou rezervou na komoditní rizika)



Očekávané kumulativní investice 2021-2030*

Ukazatel Čistý dluh/EBITDA**

mld. Kč



- I při navýšení investice (zejména kvůli aktualizaci inflačních předpokladů) budeme nadále generovat kladné volné cash flow.
- Naše zadlužení zůstane pod cílovou hodnotou 3,0x EBITDA, i kdyby ceny elektřiny klesly o 35 % oproti současným předpokladům**.

Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



Cíle

Jádro

- Do roku 2030 **zvýšíme objem výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh** a dosáhneme 60leté provozní životnosti.
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech.
- Připravíme výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu nad 1000 MW** po roce 2040.

Obnovitelné zdroje

- Do roku **2025 vybudujeme 1,5 GW obnovitelných zdrojů** a do roku **2030 6 GW obnovitelných zdrojů**.
- **Do roku 2030 zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny** na nejméně **300 MWe**.

Tradiční výroba

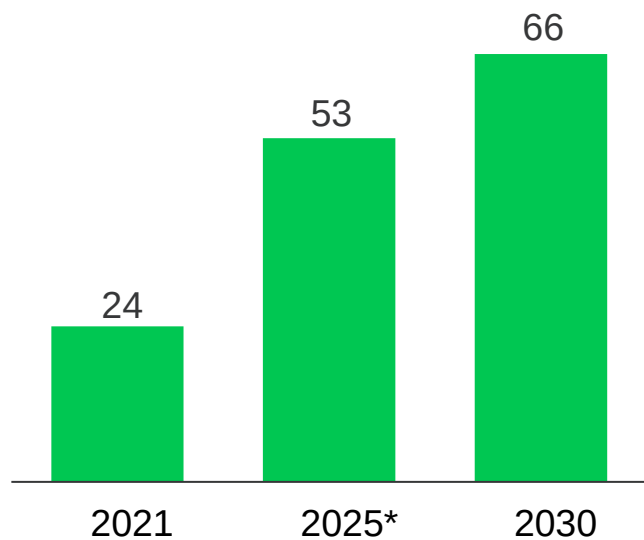
- **Dekarbonizujeme teplárenství** a do roku 2030 ukončíme spalování uhlí v teplárnách.
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou **připraveny na spalování vodíku**.
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 %** v roce 2025 a **na 12,5 %** do roku 2030.
- **Přeměníme naše uhelné lokality** na jiné činnosti.

V roce 2030 zvýšíme průměrnou výrobu z jaderných elektráren na více než 32 TWh



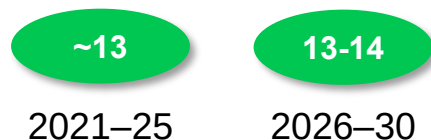
EBITDA Jádro

mld. Kč



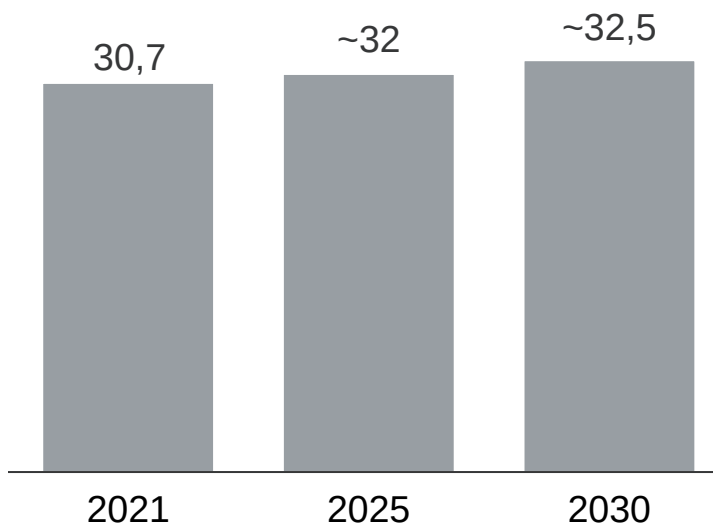
Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr



Výroba jaderných elektráren

TWh



Velkoobchodní ceny elektřiny**

EUR/MWh



Zvýšíme výrobu ze stávajících elektráren nad 32 TWh

- Prodloužením cyklu výměny paliva
- Optimalizací údržby
- Zvýšením výkonu až o 50 MW

Plánujeme zahájení výstavby nového bloku v Dukovanech za předpokladu dosažení dohody o podpůrném mechanismu s českou vládou

Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků (SMR) po roce 2040 s celkovou kapacitou 1000 MW s cílem zahájit výstavbu prvního SMR v roce 2032.

Nový jaderný projekt je v první přípravné fázi ...



Fáze	Datum ukončení	Očekávané náklady* (mld. EUR)	Povolení a licence	Smlouva s dodavatelem technologie
A 1. Příprava, výběr dodavatele	2024	~0,2**	EIA Územní řízení Povolení k umístění zařízení	Výběrové řízení a podpis smlouvy B
2. Předběžné práce	2029	~0,7	Stavební řízení Stavební povolení	“LWA - Limited Work Authorization” fáze
3. Výstavba, uvedení do provozu	2036	~5,1	Licence k zahájení zkušebního provozu	Výstavba
4. Zkušební provoz	2038		Provozní licence	Provoz ve zkušebním období C

Předpokládaný časový harmonogram fáze "Příprava, výběr dodavatele"

- 2023/2024 - Vyhodnocení a vyjednání podrobností smlouvy s dodavateli
- 2024 - Předložení konečných nabídek na technologie
- 2024/2025 - Finalizace a podpis smlouvy s dodavatelem
- 2024/2025 - Finalizace a podpis PPA, RFA, IA s českým státem (v závislosti na výsledku notifikace EK)



Rámcová smlouva



První prováděcí smlouva



Smlouva o nákupu energie (PPA)
Návratná finanční pomoc od státu (RFA)
Smlouva s investorem (IA)

... Vláda poskytne financování pro fáze povolování a výstavby a zabezpečí provoz prostřednictvím dohody o nákupu energie



V současné době zvažovaná struktura financování*

- Skupina ČEZ bude financovat Fázi 1 zcela ze svých vlastních zdrojů. (cca. 0,2 mld. EUR**)
- Fáze 2 a další se budou financovat z návratné finanční pomoci od státu (RFA)
 - V období 2024–2029 ve Fázi 2 ve výši přibližně 0,7 mld. EUR
 - V období 2029-2038 ve Fázi 3 a 4 ve výši přibližně 5,1 mld. EUR

Návratná finanční pomoc od státu (RFA)

- 0% úrok během období výstavby
- Během období provozu: náklady na financování státního dluhu plus 1 %, avšak minimálně 2 % ročně
- Doba trvání: 30 let od zahájení provozu jaderného zdroje

Mechanismus financování překročení dodatečných nákladů

- Skupina ČEZ nenese žádné riziko dodatečných nákladů v případě „oprávněných důvodů“, český stát nese další náklady

Test překompenzace bude součástí PPA smlouvy

- Mechanismus, který podle Zákona o přechodu k nízkouhlíkové energetice zajistí přiměřenou výkupní cenu a návratnost (pravidelná kontrola po 5 letech)

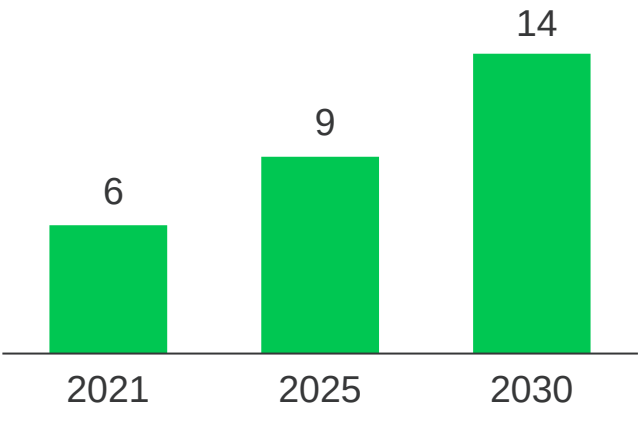
Podléhá notifikaci Evropské komise a dále podrobnému vyjednávání se státem.

Do roku 2030 navýšíme výkon obnovitelných zdrojů o 6 GW



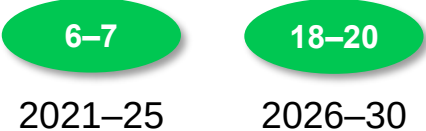
EBITDA Obnovitelné zdroje

mld. Kč**



Roční CAPEX*

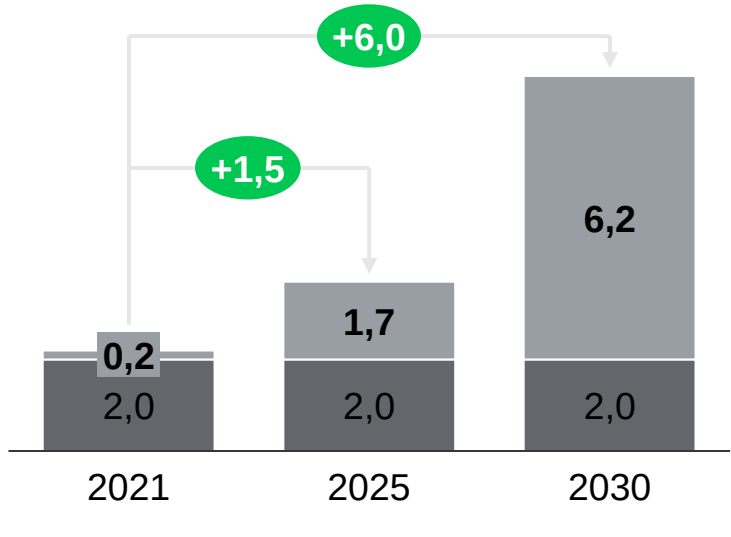
mld. Kč, průměr



Instalovaný výkon OZE

GW

- Fotovoltaika, vítr
- Vodní elektrárny



Velkoobchodní ceny elektřiny**

EUR/MWh



Budeme se soustředit na rozvoj obnovitelných zdrojů v Česku

Rozvoj OZE je podporován investičními dotacemi z Modernizačního fondu

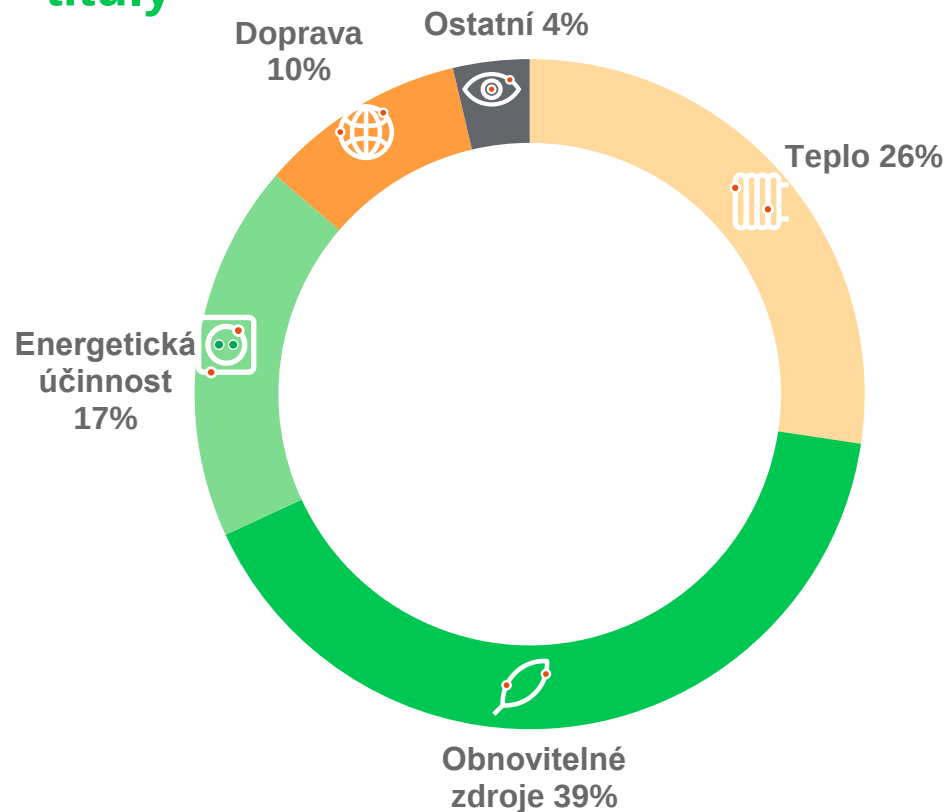
Navýšíme kapacitu ukládání elektřiny na více než 300 MWe

* CAPEX konzervativně předpokládá nulové dotace z Modernizačního fondu, z důvodu jejich nejisté výše
** Dosažená cena z OZE bude nižší o tzv. „shape discount“ (0,5-0,8) oproti uvedeným velkoobchodním cen elektřiny

Modernizační fond podpoří rozvoj fotovoltaiky v Česku



Indikativní alokace prostředků Modernizačního fondu na různé dotační tituly



Podpora OZE z Modernizačního Fondu

- V letech 2021–2030 bude k dispozici ~150 mld. Kč* na investiční dotace projektů výstavby OZE, z čehož je 60 % určeno prioritně pro projekty současných výrobců elektřiny
- Skutečná **výše podpory bude určena v aukcích**, maximální výše dotace je stanovena na 50 % z celkových výdajů a na 6,2-7,3 m Kč/MW**
- Vyrobená **elektřina** bude **prodávána za tržní ceny**

Investiční podpora pro projekty ČEZ

- Byla schválena podpora 1,0 mld. Kč pro 17 projektů o celkovém výkonu 173 MW předložených ČEZ
- Ve 2. čtvrtletí 2023 byla přidělena dotace ve výši 3,1 miliardy Kč 24 projektům o výkonu 728 MWp.

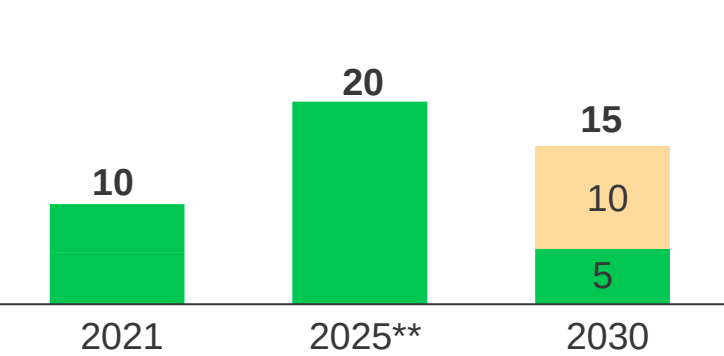
Uzavíráme uhelné elektrárny, výroba tepla bude transformována na nízkoemisní



EBITDA Emisní zdroje a těžba

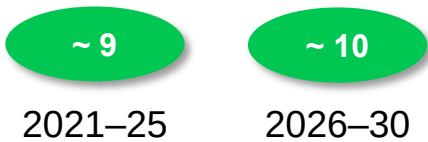
v mld. Kč

Stávající aktiva
Nová aktiva



Roční CAPEX*

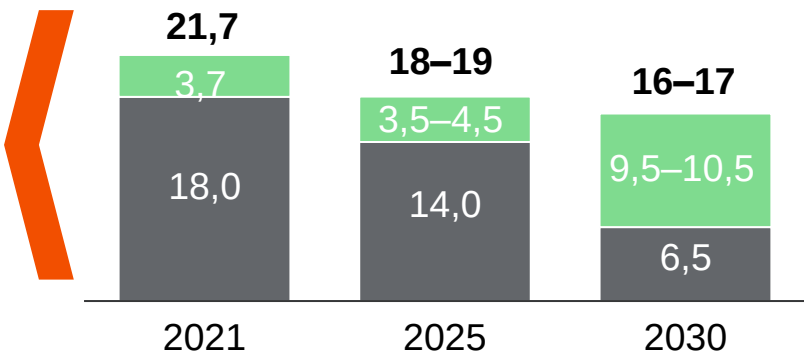
mld. Kč, průměr



Výroba z uhlí a plyn

TWh

Plyn a biomasa
Uhlí



Uhlí a plyn

GW



Dekarbonizace našich tepláren na plyn pokračuje. Přechod současných uhelných elektráren také, nicméně v krátkodobém horizontu dochází ke zvýšení EBITDA vzhledem k současné situaci na trhu. Dlouhodobá EBITDA bude generována především novými aktivy.

Nové plynové elektrárny budou připravené na spalování vodíku.

Očekáváme, že ve střednědobém horizontu by se podařilo zajistit cenově dostupné dodávky plynu v rámci EU, pokud ne, jsme připraveni prodloužit provoz našich uhelných elektráren

* Předpokládané ceny elektřiny v roce 2025: 165 EUR/MWh, 2030: 105 EUR/MWh
 ** EBITDA upravená o daň z mimořádných zisků v roce 2025 (~9 mld. Kč), aby lépe odrážela provozní peněžní tok v roce 2025.
 *** Zahrnuje průměrný roční CAPEX do nových kapacit na plyn a biomasu ve výši 5 mld.

Skupina ČEZ plánuje zvýšení výroby z obnovitelných zdrojů, jádra a plynu



Jádro

- Bezpečně **navýšíme výrobu ze současných elektráren nad 32 TWh v průměru** a dosáhneme 60letou životnost.
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech.
- Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků **(SMR) po roce 2040** s celkovou kapacitou **1 000 MW** s cílem zahájit výstavbu prvního **SMR v roce 2032**.



Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme **1,5 GW do 2025 a 6 GW do 2030**.
- Navýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny alespoň o 300 MWe do 2030**.

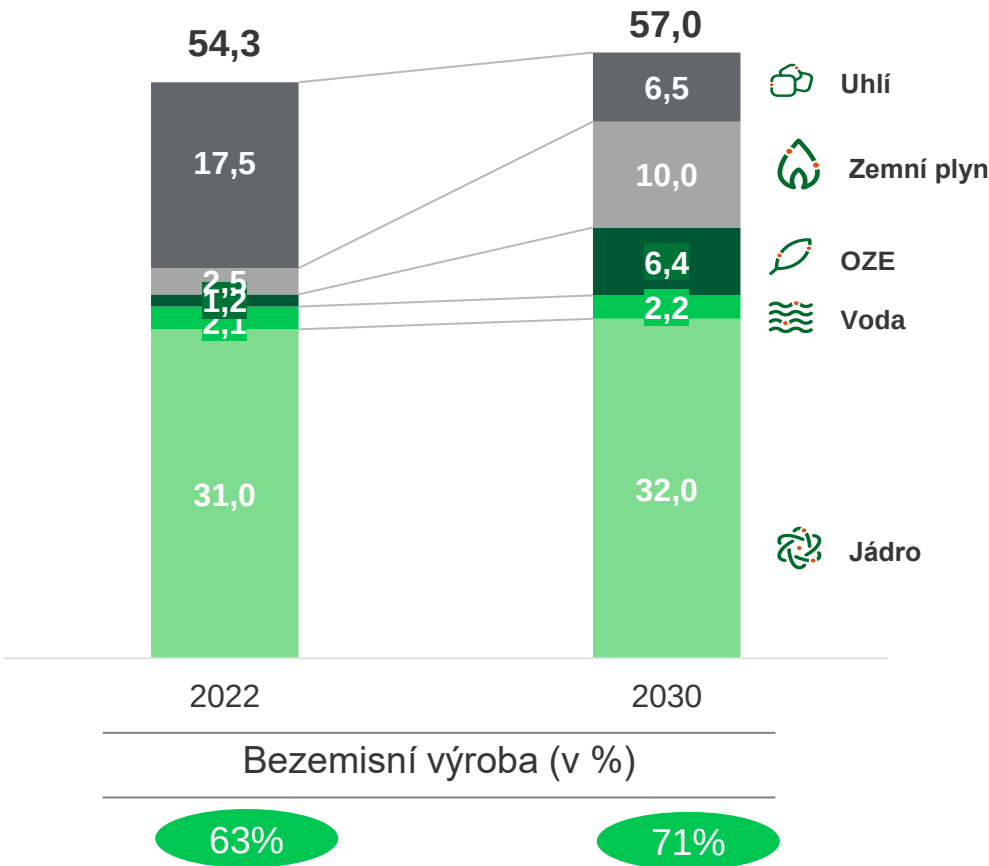


Tradiční energetika

- Dekarbonizujeme teplárenství a transformujeme naše uhelné lokality** na nové aktivity.
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou **připraveny na spalování vodíku**.

Výroba elektřiny Skupiny ČEZ

(Stávající aktiva, v TWh)

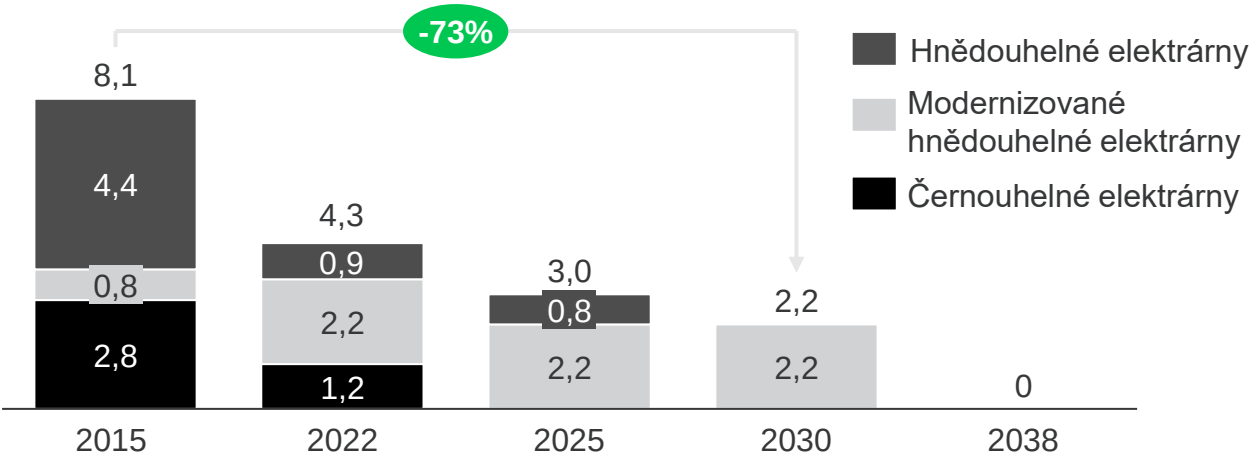


Do roku 2030 snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 12,5 % a zcela ukončíme výrobu z uhlí do roku 2038



Očekávaný vývoj instalovaného výkonu uhelných elektráren

(GW)

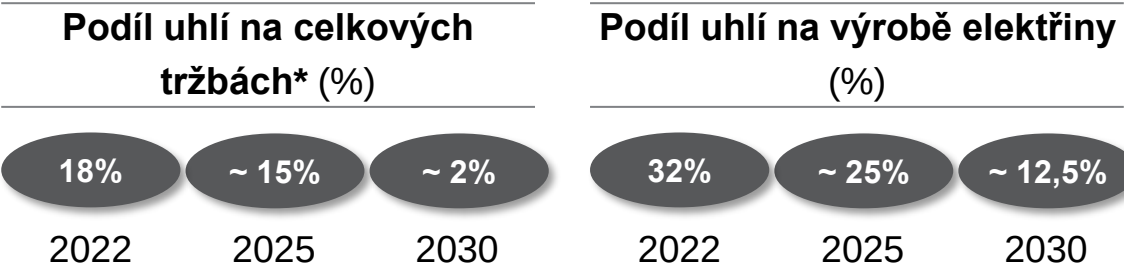


Postupně ukončujeme provoz uhelných elektráren

- Cíl 25% podílu uhlí na výrobě v roce 2025 může být mírně překročen z důvodu zajištění dodávek energií v Evropě v návaznosti na válku na Ukrajině a potenciálního vývoje regulatorního a tržního prostředí.
- Neinvestujeme do nových uhelných kapacit
- V roce 2020 snížena uhelná kapacita o 1 719 MW, dalších 500 MW uzavřeno během roku 2021
- Po roce 2030 budou v provozu pouze 3 modernizované uhelné elektrárny
- Ukončíme **spalování uhlí v teplárenských lokalitách do roku 2030**.
- **Odchod od uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhlé komise **nebo dříve** v závislosti na platné legislativě (současná vláda míří k roku 2033)

Vytěžené uhlí využíváno převážně ve vlastních elektrárnách, objemy těžby klesají

- Očekáváme, že objem vytěženého uhlí se v roce 2030 sníží na 8 milionů tun (z dnešních ~18 milionů tun, z nichž se 30 % prodává externě), což odráží snížení uhelných kapacit Skupiny ČEZ.
- **Ukončení těžby uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhlé komise, t.j. podstatně dříve než budou vytěžena ložiska uhlí

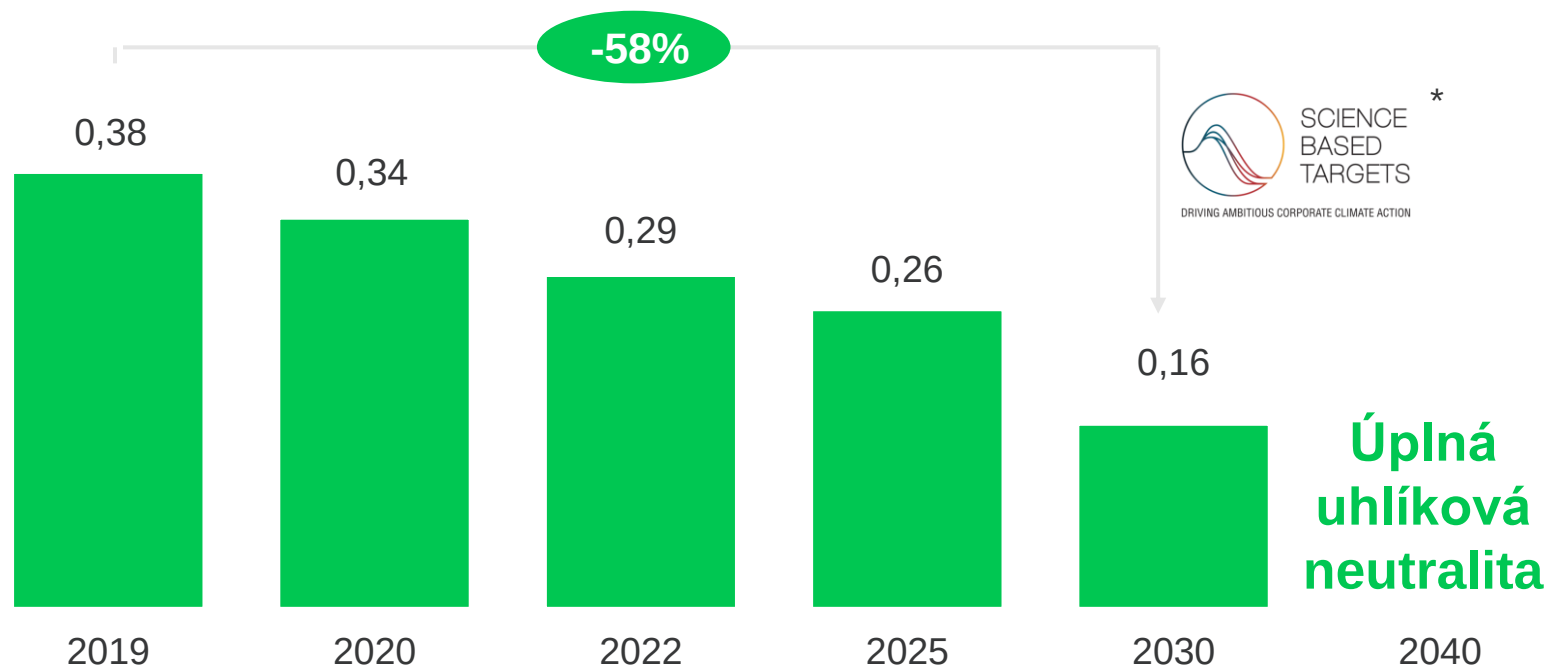


Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040



Snížení emisní intenzity CO₂ Skupiny ČEZ

(t CO₂e/MWh)



- Náš krátkodobý cíl byl schválen SBTi.*
- Rychlost snížení emisní intenzity CO₂ do roku 2030 je v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees“
- Dosáhneme klimatické neutrality do roku **2040** v dle scénáře do 1,5 stupně (**validace SBTi probíhá**)
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií
- **Ponecháváme původní cíl pro rok 2025 ve výši 0,26**. Nicméně je ohrožen rizikem **bezpečnosti dodávek** v důsledku války na Ukrajině a současné situace na trhu.

* Skupina ČEZ se zavazuje snížit SCOPE 1 a 2 emise skleníkových plynů o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019. Cílová hranice zahrnuje biogenní emise a odstranění emisí spojené s využíváním bioenergie. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit absolutní SCOPE 3 emise skleníkových plynů z užití prodaných produktů o 30 % ve stejném časovém horizontu.

Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



Cíle

Distribuce

- Investujeme do **Smart grids** a **decentralizace** k dalšímu rozvoji stabilní a **digitální distribuční soustavy** včetně rozvoje optických sítí.

Prodej

- Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů** do 2025.
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS (Net Promoter Score)** z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**.
- Domácnostem nabídneme **portfolio produktů**, které jim **umožní dosáhnout úspory energie a snížení emisí**.
- Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu** – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat min. 800 stanic do roku 2025.

ESCO

- Dále rozvineme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu v souladu s cílem EU zvýšit energetickou účinnost o 36-39 %.

Nové segmenty

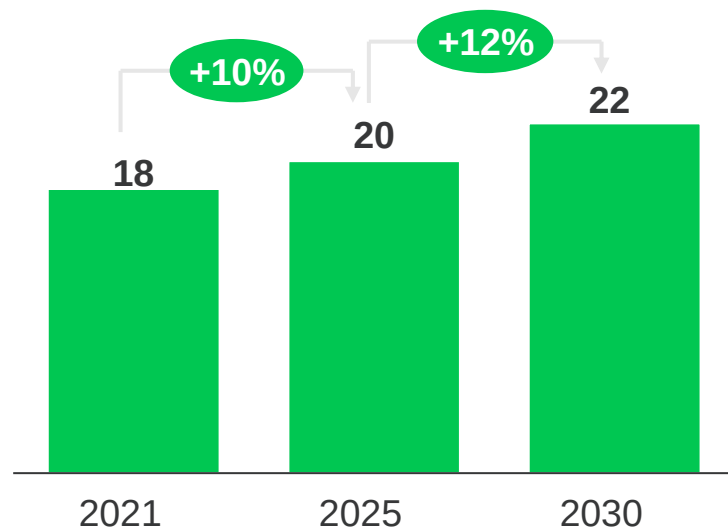
- Rozšíříme naše **obchodní aktivity** o **baterie, e-mobilitu a vodík**.

Vybudujeme chytrou digitální distribuční soustavu



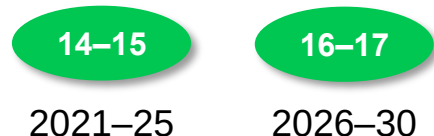
EBITDA distribuce

Stávající aktiva, mld. Kč



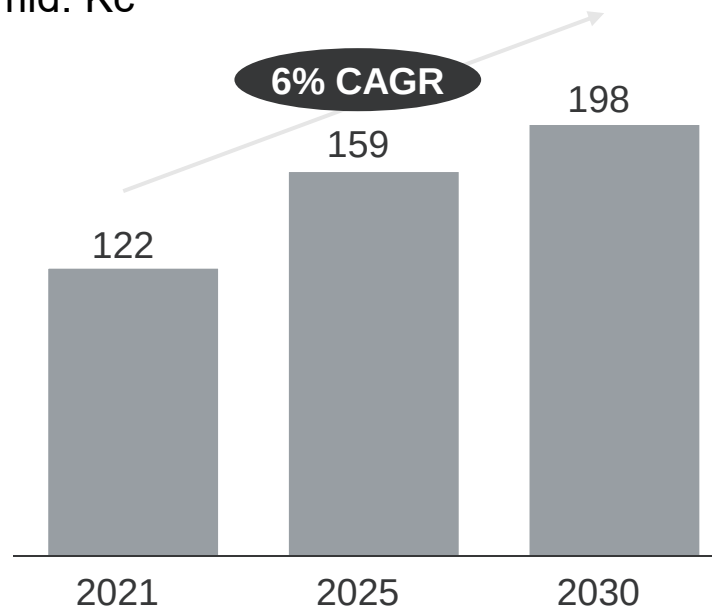
Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr



Vývoj RAB

mld. Kč



Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí

2030 cíle digitální transformace

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů
- 11 000 km optických sítí (ve srovnání s 5 323 km dnes)



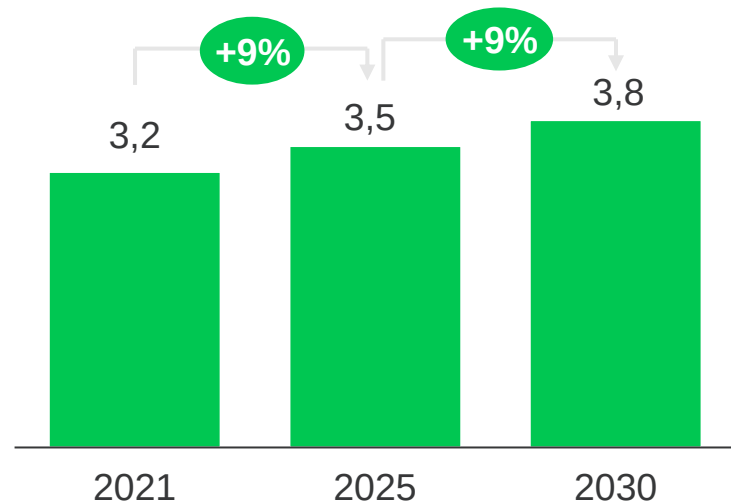
- Zvýšíme spolehlivost sítě
- Umožníme připojení decentrální výroby
- Efektivnější řízení sítí a snížení nákladů
- Využití optických sítí pro telekomunikační služby

Navýšíme zákaznickou bázi a udržíme vysokou zákaznickou spokojenost



EBITDA retail

ČEZ Prodej, mld. Kč



Roční CAPEX

mld. Kč, průměr

0.4

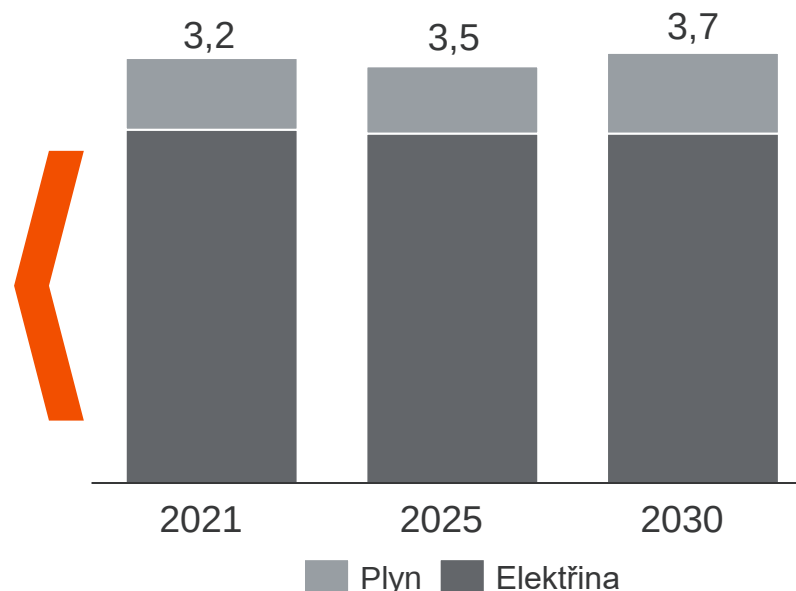
2021–25

0.4

2026–30

Počet zákazníků

miliony



B2C

Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů do 2025

Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**

Domácnostem nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

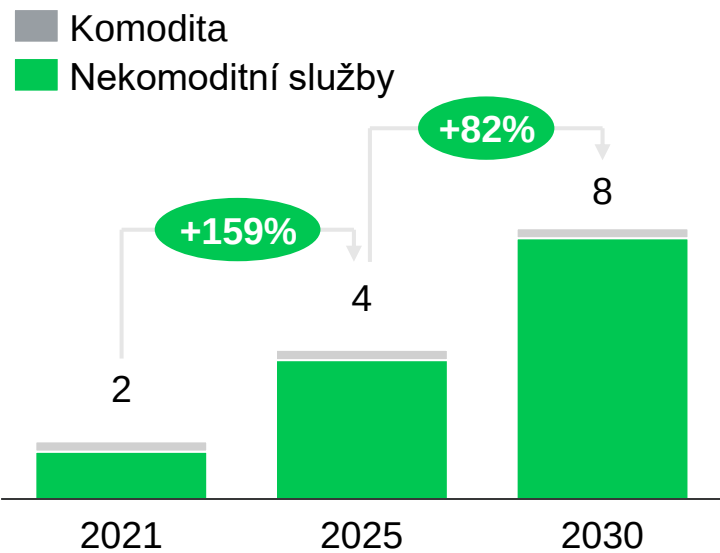
Zlepšení EBITDA přes rostoucí konkurenci na komoditních produktech

Porosteme v energetických službách podporováním dekarbonizace našich zákazníků



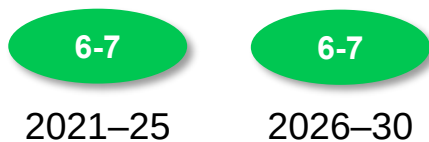
EBITDA ESCO

mld. Kč



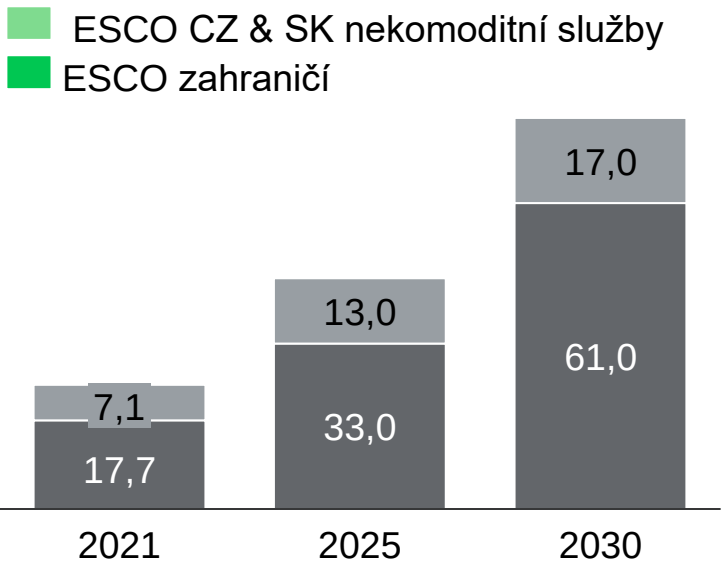
Roční CAPEX**

mld. Kč, průměr



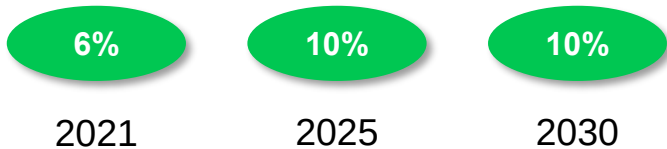
ESCO tržby

mld. Kč



EBITDA marže (%)***

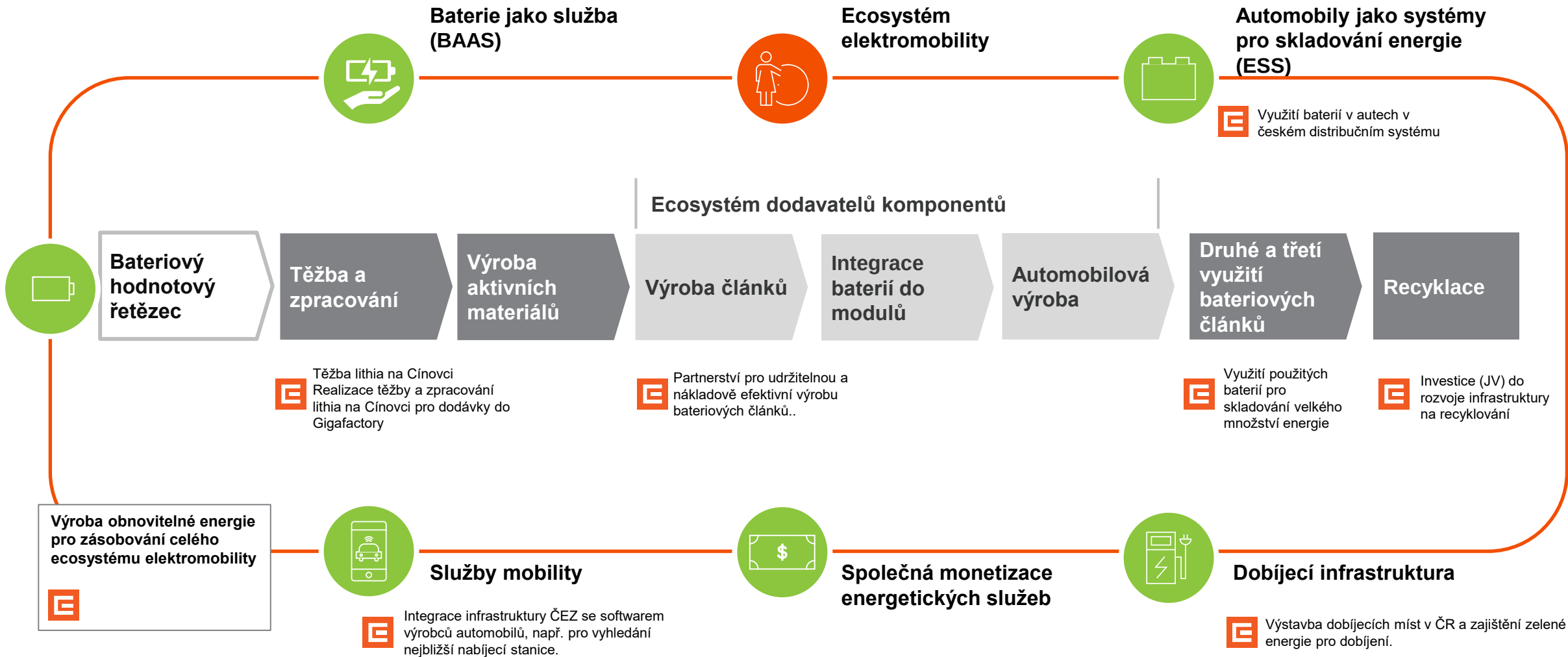
mld. Kč, průměr



B2B

Umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %

Dodatečným zdrojem růstu budou další oblasti výroby baterií a elektromobility

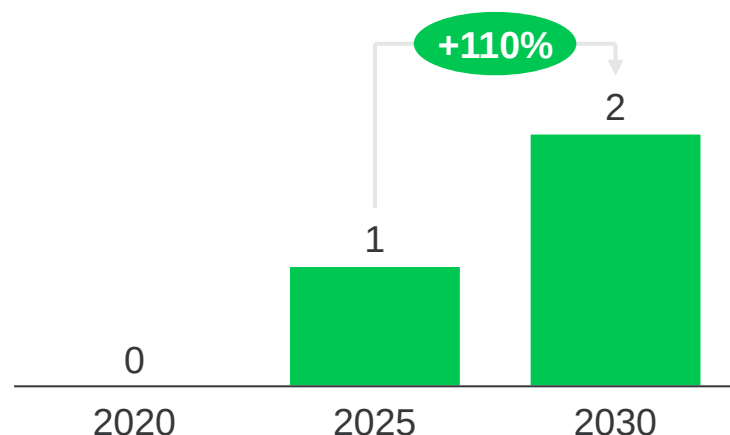


Výroba baterií a elektromobilita představují dodatečné zdroje růstu



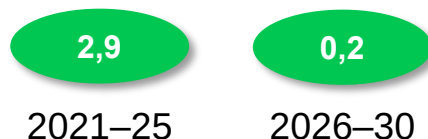
Poměrná EBITDA z aktivit bateriového řetězce*

mld. Kč



Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr



Těžba a zpracování lithia na Cínovci

- Skupina ČEZ vlastní 51% podíl v Geomet, který vlastní práva k ložisku
- Pilotní linka na zpracování rudy je v přípravě
- Probíhá příprava technické a finanční studie proveditelnosti
- V roce 2023 očekáváno rozhodnutí o proveditelnosti těžby

Výroba baterií

- Diskutujeme možnosti partnerství při výstavbě továrny na výrobu baterií

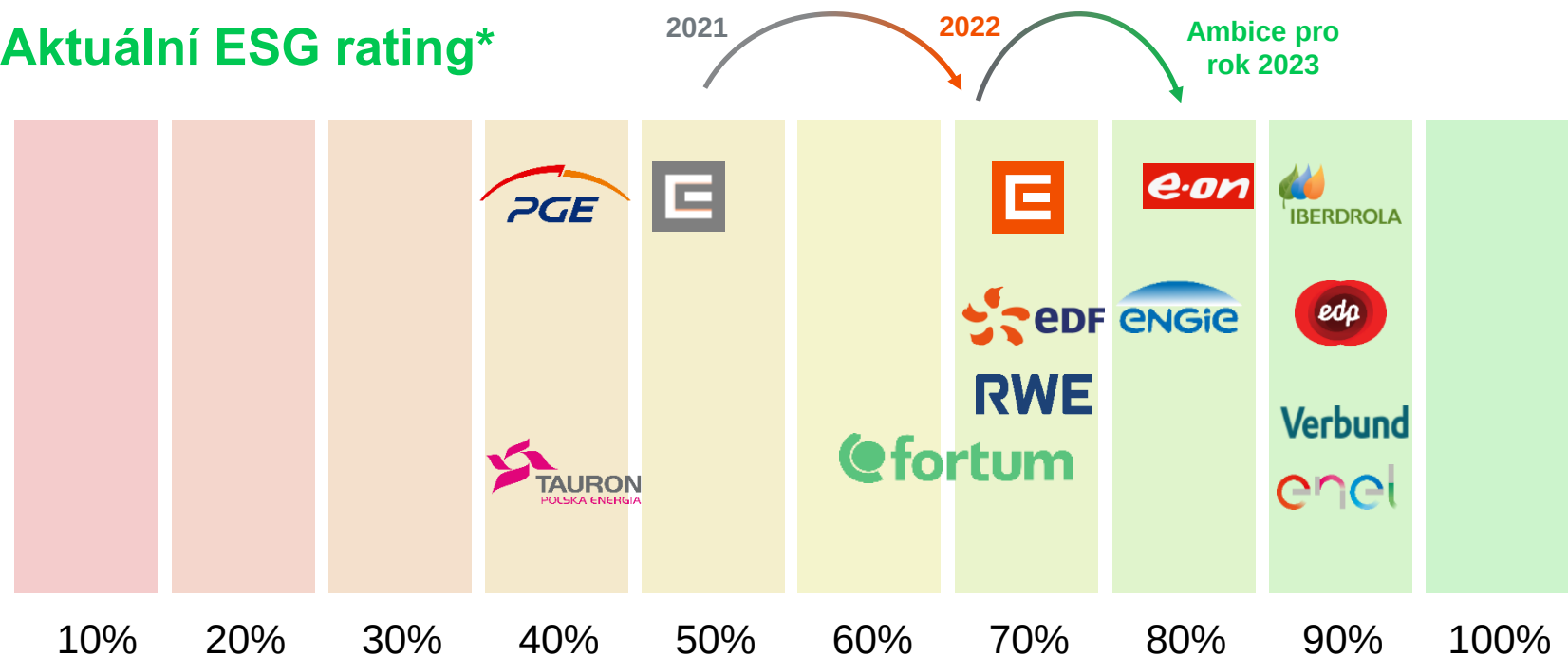
Infrastruktura pro elektromobilitu

- Do roku 2025 čtyřikrát navýšíme nabíjecí kapacitu a budeme provozovat alespoň 800 nabíjecích stanic

Máme ambici patřit mezi ESG lídry



Aktuální ESG rating*



Cílem Skupiny ČEZ je patřit mezi 20 % nejlepších v hodnocení ESG do 2023

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodik stanovování ESG ratingů

Pro dosažení této ambice jsme si stanovili cíle ve všech třech oblastech ESG



ESG závazky Skupiny ČEZ

Životní prostředí

- **Snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030** (snížení z 0,38 tCO₂e/MWh v 2019 na 0,26 v 2025 a na 0,16 v 2030)
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39% v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030
- Vybudujeme 1,5 GW **OZE** do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030
- **Snížíme NO_x** z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- **Zredukujeme SO₂** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů do 2025

Řízení společnosti

- Dosáhneme **30 % zastoupení žen** v managementu
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu**, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95% zaměstnanců

Vylepšení hlavních ESG ratingů v roce 2022 odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost



S&P Global



MSCI



v roce 2022, ČEZ získal MSCI ESG Rating AA

DISCLAIMER STATEMENT

THE USE BY CEZ, a.s., OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF CEZ, a.s., BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.

Moody's Analytics

ESG OVERALL SCORE



ESG Assessment

51/100 Robust
od září 2022, podle Moody's Analytics

Moody's Analytics provides trusted and transparent data and perspectives across multiple areas of risk – credit; climate; environmental, social, and governance (ESG) – to help market participants identify opportunities and manage the continuously evolving risks of doing business.

Sustainalytics



Sustainalytics ESG Risk Rating 29.4
obdržela společnost ČEZ v roce 2023

Copyright © 2022 Sustainalytics. All rights reserved.

This section contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third-party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.

Shrnutí a hlavní investiční body



Urychlujeme naplňování strategie, abychom těžili z energetické transformace

- Transformujeme se na **nízkoemisního výrobce elektřiny**
- Poskytujeme **nákladově nejefektivnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost** na trhu

Rozvíjíme Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně

- **Snížíme emisní intenzitu** o více než 50 % do roku 2030
- Naše **cíle v oblasti ESG** nám umožní patřit mezi **20 % nejlepších v hodnocení ESG**.

Nabízíme atraktivní dividendu a současně silný úvěrový rating

- **Navýšíme EBITDA o 35 %***
- **Dividendová politika: výplatní poměr 60-80 %** čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy
- Udržíme **Čistý finanční dluh k EBITDA pod 2,5x až 3,0x**

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Česká daňová opatření a výhled hospodaření ČEZ na rok 2023
- Naše vize
- **Příloha**

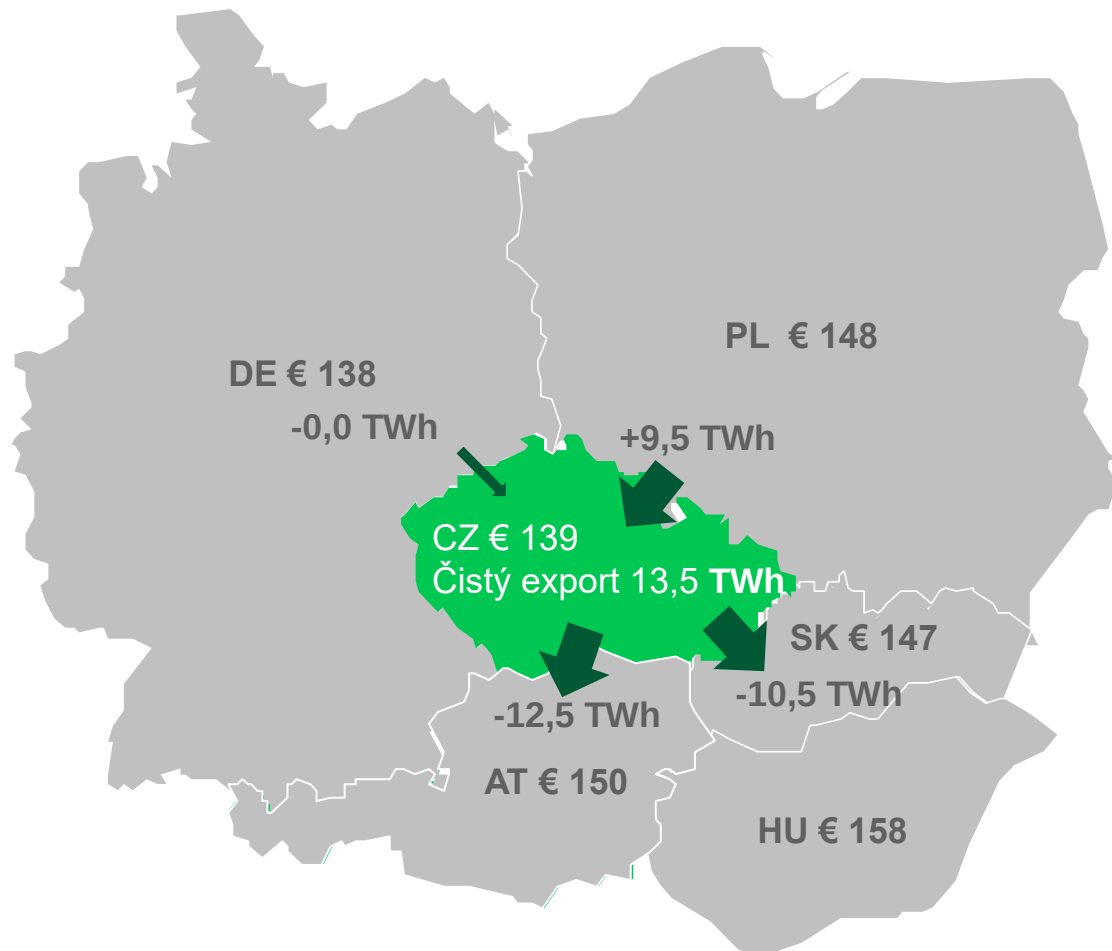
Příloha

- **Trh s elektřinou**
- Regulace distribuce
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy



Fyzické toky elektřiny v roce 2022 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny

EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok



Ceny komodit v roce 2023 zůstávají volatilní



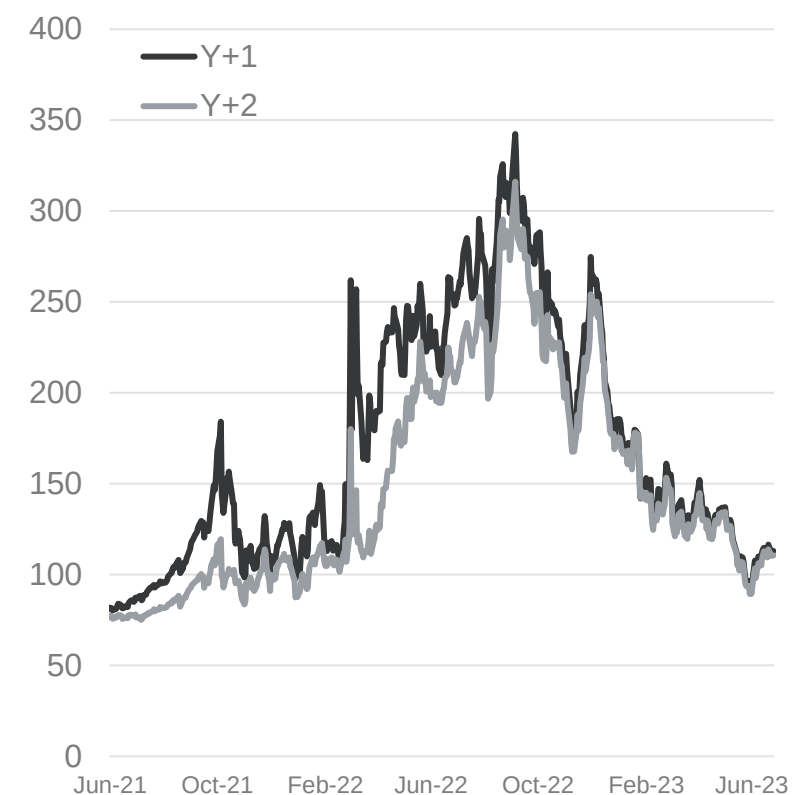
Emisní povolenka¹
EUR/t



Cena plynu²
EUR/MWh



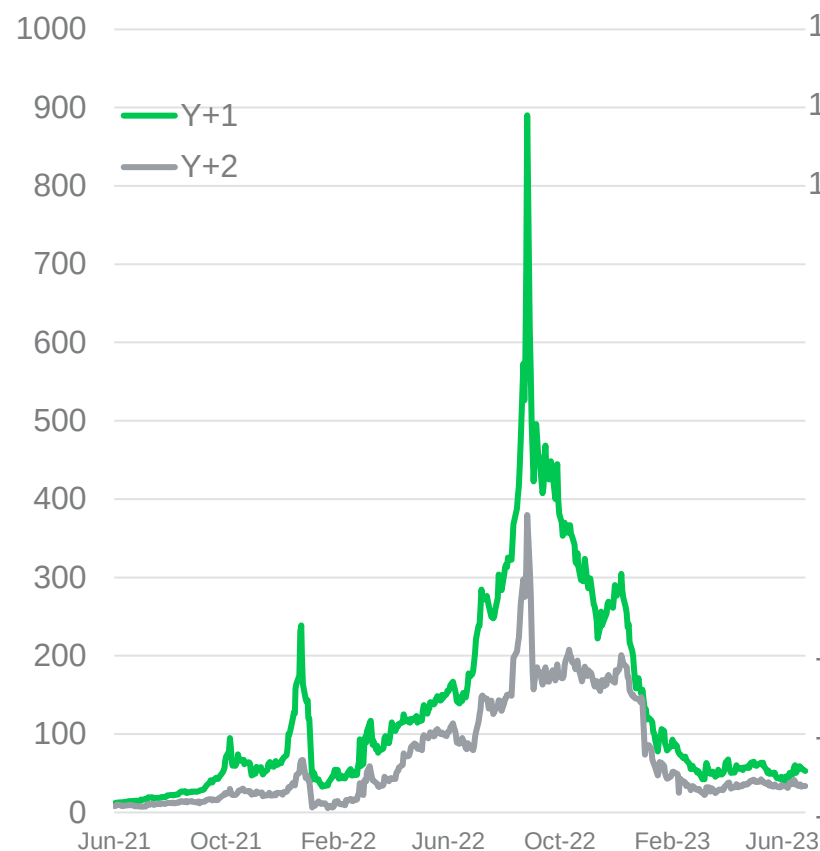
Cena uhlí³
EUR/t



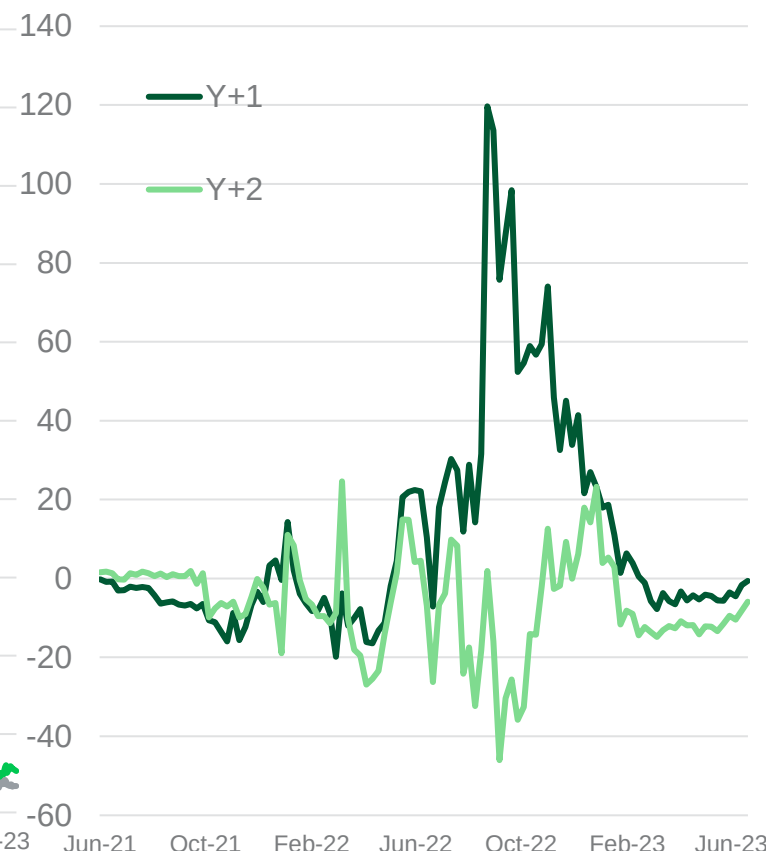
Spready na elektřině: zlepšení hnědouhelného spreadu, volatilita CSS a CDS



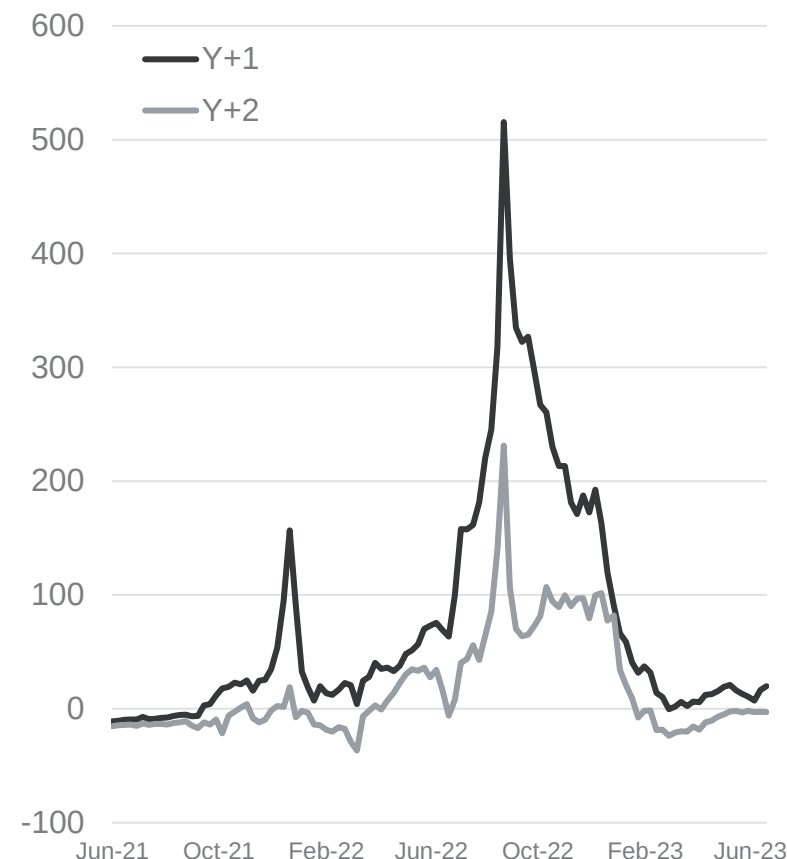
Čistá elektřina (elektřina minus povolenka)¹
EUR/MWh



Čistý plynový spread (CSS)²
EUR/MWh, týdenní průměry



Čistý uhlýný spread (CDS)³
EUR/MWh, týdenní průměry



Příloha

- Trh s elektřinou
- **Regulace distribuce**
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Česká republika: přehled regulatorních parametrů pro distribuci



Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulačního vzorce pro distribuci elektřiny
 - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB – ostatní korekce výnosů +/- Faktor kvality + Tržní faktor
 - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** upravena ročně o hodnotu čistých investic a přeceňovací trajektorii
 - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,54% pro 2021-2025
 - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 5. regulační periodě je faktor efektivity nastaven na 0,2% ročně.
 - **Faktor kvality** – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku. Momentálně neutrální dopad na ČEZ Distribuce.
 - **Tržní faktor** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy). Nikdy nebyl v případě ČEZ Distribuce použit.

Regulační perioda

- 5th regulační perioda 1.1.2021 až 31.12.2025,
- Hlavní priority:
 - Snížení povolených nákladů oproti předchozí periodě (zohledňující skutečné náklady předchozí periody);
 - Tlak na kvalitu a bezpečnost distribuce (předepsané hodnoty SAIDI a SAIFI);
 - Obnova a rozvoj sítí motivována rozumnými regulačními parametry

Liberalizace & Unbundling

- Od 1.1.2006 si zákazníci mohou volit dodavatele, trh je 100% liberalizován
- Ceny za distribuce regulovány, ceny dodávané elektřiny – komodity nejsou regulovány

Česká republika : WACC v distribuci



- WACC stanovena dle vzorce CAPM:

$$WACC = \left(k_e \times \frac{E}{D+E} \right) + \left[\left(k_d \times \frac{D}{D+E} \right) \times (1-T) \right]$$

$$k_e = r_f + \beta \times MRP,$$

$$k_d = r_f + \text{credit risk margin (CRM)}$$

- Bezriziková úroková míra (r_f) odvozena jako medián výnosů na 10letém Českém vládním dluhopisu za období 10 let
- Kreditní riziková přírážka stanovena jako rozdíl výnosu korporátních dluhopisů s ratingem BBB a 10letých EUR vládních dluhopisů s ratingem AAA

Složky WACC

5. regulační období 2021-2025

Bezriziková úroková míra(r_f)	2,04%
Tržní riziková prémie (MRP)	6,54%
β nezadlužená	0,51
β zadlužená (β)	0,90
Náklady vlastního kapitálu (k_e)	7,94%
Kreditní riziková přírážka (CRM)	1,09%
Náklady dluhu, před zdaněním (k_d)	3,14%
Daňová sazba (T)	19%
Náklady dluhu, po zdanění post-tax	2,54%
Dluh/(dluh+Vlastní kapitál)	48,92%
WACC (nominální, před zdaněním)	6,54%

Příloha

- Trh s elektřinou
- Regulace distribuce
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky

Hlavní ESG indikátory



Životní prostředí

	unit	2020	2021	2022
Emise (Scope 1)	M tCO _{2e}	23,4	19,0	18,2
Emise (Scope 2)	M tCO _{2e}	0,3	0,1	0,0
Emise (Scope 3)	M tCO _{2e}	13,7	10,5	12,3
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO _{2e} /MWh	0,34	0,29	0,29
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m ³ /MWh	1,37	1,27	1,40
Výroba energie - neobnovitelná paliva	000' TJ	563	524	514
Klimatická neutralita: Průběžné cíle**	Rok	2050 2025 2030	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000' t	64	59	48
Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací	%	91	88	98

Sociální vztahy

	unit	2020	2021	2022
Počet zaměstnanců	000'	32,6	28,0	28,7
Fluktuace zaměstnanců	%	9,9	10,3	11,2
Podíl zaměstnanců v odborech	%	26	28	28
Dary	mil. Kč	397	319	368
Smrtelné úrazy	#	3	1	0
Hodiny školení	000'	665	880	1209
Pracovní úrazy	#	147	130	130
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,4	20,5	21,1
SAIDI	minuty/zákazník a	220	214	208
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	1031	952	982

Řízení společnosti

	unit	2020	2021	2022
Zasedání dozorčí rady	#	13	13	14
Účast členů dozorčí rady	%	98,1	96,2	98,8
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	50	50	55
Podílžen v dozorčí radě	%	8,3	8,3	9,1
Počet členů dozorčí rady	#	12	12	11
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	16,0	13,5	12,0

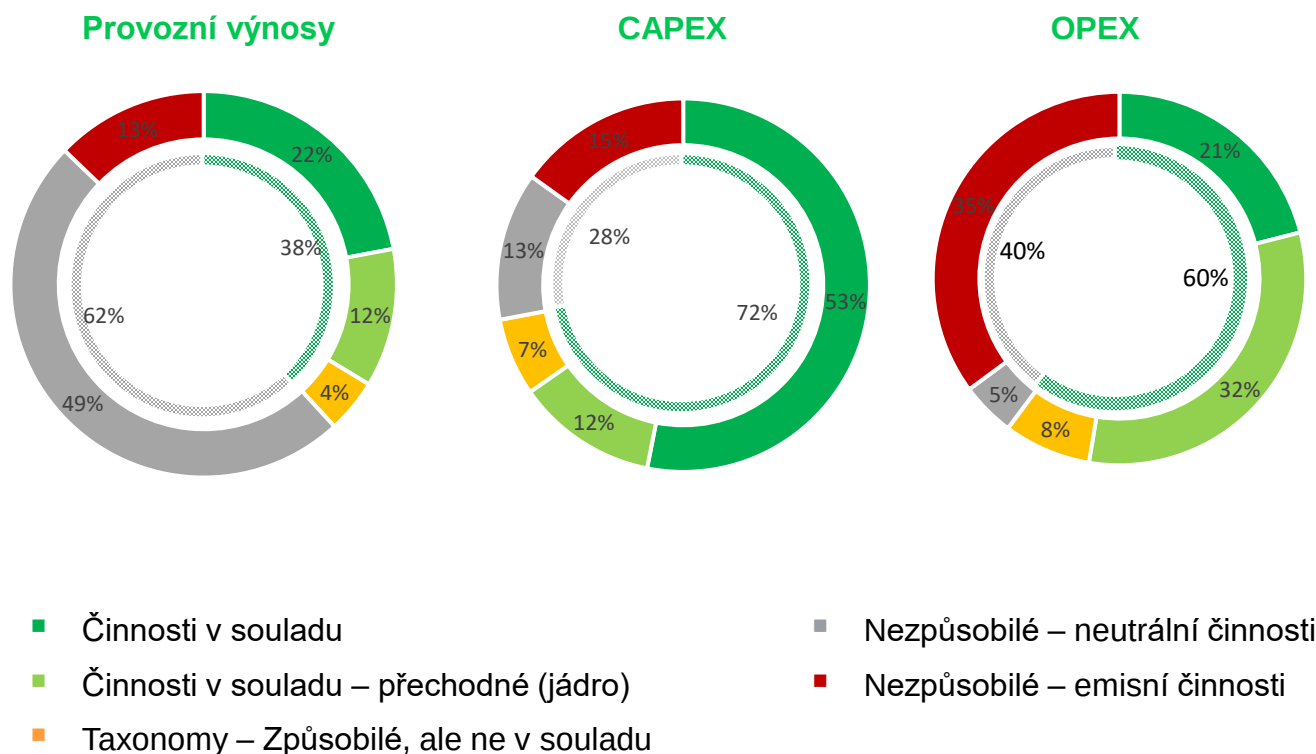
Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie



Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala klimatické cíle ČEZ pro rok 2030. Jsou v souladu s well-below 2°C scénářem a nejnovějšími vědeckými poznatky. Validace ČEZ dosáhl jako první česká firma.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-jíž posedmé v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nejžádanější zaměstnavatel**" v Česku- po třetí v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Spuštěny webové stránky ESG** a připravena online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

Struktura činností Skupiny ČEZ 2022 dle EU taxonomie



* link na Zprávu o udržitelnosti <https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/esg/dokumenty/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji/cez-zour-cz-2022.pdf>

** link na ESG web <https://www.cez.cz/udrzitelnost-a-etika/cs>

Příloha

- Trh s elektřinou
- Regulace distribuce
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky**

Výsledky za I. čtvrtletí 2023



(mld. Kč)	1-3/2022	1-3/2023	Rozdíl	%
Provozní výnosy	76,0	93,4	+17,4	+23%
EBITDA	43,7	32,5	-11,1	-26%
EBIT	36,2	24,3	-11,9	-33%
Čistý zisk	26,7	10,8	-15,9	-59%
Čistý zisk očištěný*	26,7	10,8	-15,9	-60%
Provozní cash flow	33,5	79,1	+45,6	+136%
CAPEX	4,7	6,8	+2,1	+45%

Provozní výsledky v I. čtvrtletí 2023 a vybrané informace

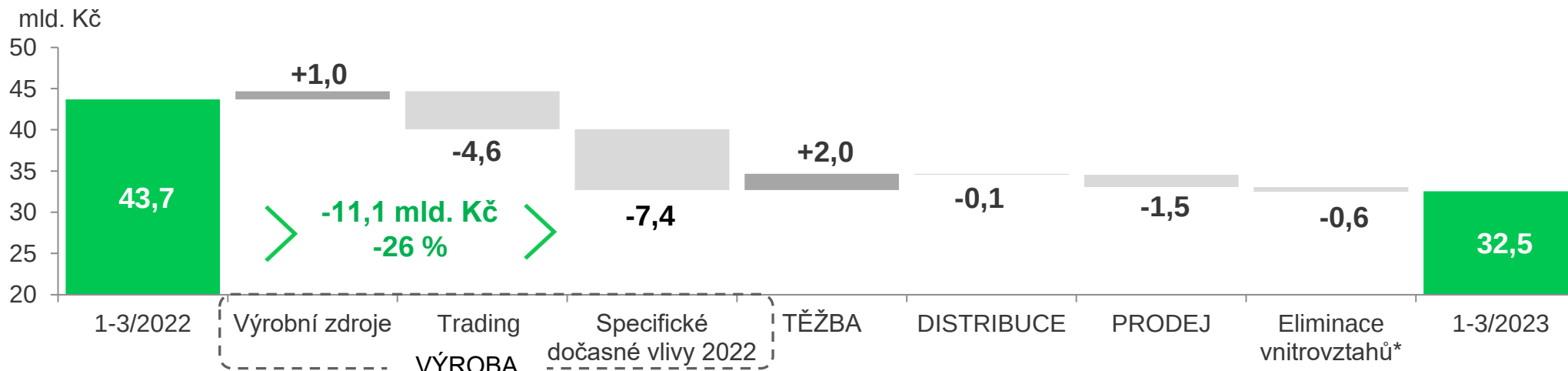


		1-3/2022	1-3/2023	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	14,9	14,1	-0,8	-5%
z toho v ČR	TWh	14,2	13,5	-0,7	-5%
Prodej tepla	TWh	2,8	2,6	-0,2	-7%
z toho v ČR	TWh	2,0	1,9	-0,1	-6%

		1-3/2022	1-3/2023	Rozdíl	%
Prodej elektřiny	TWh	6,4	6,7	+0,4	+6%
z toho v ČR	TWh	6,0	6,2	+0,2	+3%
Prodej plynu	TWh	3,4	4,5	+1,2	+34%
Distribuce elektřiny	TWh	9,9	9,5	-0,4	-4%
Distribuce plynu	TWh	0,2	0,2	+0,0	+18%

		k 31. 3. 2022	k 31. 3. 2023	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,8	11,8	+0,0	+0%
z toho v ČR	GW	11,1	11,1	-0,0	-0%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	27,7	29,1	+1,4	+5%
z toho v ČR	tis. osob	22,7	24,2	+1,5	+6%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA v I. čtvrtletí 2023



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (+1,0 mld. Kč):

- Vyšší hrubá marže z výroby v ČR v důsledku růstu realizačních cen elektřiny a pořizovacích cen emisních povolenek a plynu (+11,2 mld. Kč)
- Odvody z nadměrných tržeb v ČR z výroby v I. čtvrtletí 2023 (-10,3 mld. Kč)
- Vyšší disponibilita jaderné elektrárny Dukovany (+1,1 mld. Kč), nižší podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,6 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (-4,6 mld. Kč):

- Nižší obchodní prop marže (-1,5 mld. Kč): v I. čtvrtletí 2023 dosáhla hodnoty +3,6 mld. Kč, zatímco v I. čtvrtletí 2022 mimořádné výše +5,1 mld. Kč.
- Část dosažené obchodní marže, která se promítne do hospodářských výsledků až v letech dodávky, tj. v letech 2024+ (-1,0)
- Ostatní obchodní a konsolidační vlivy (-2,1), zejména vliv přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice na další období

Specifické dočasné vlivy 2022 (-7,4 mld. Kč):

- Zisk z prodeje emisních povolenek určených pro výrobu z důvodu rozhodnutí rizikového výboru o posílení likvidity za účelem pokrytí rizik marginingu na burzách (-4,3)
- Ostatní dočasné specifické vlivy I. čtvrtletí 2022 (-3,1), zejména přecenění zajišťovacích komoditních kontraktů výroby

Segment TĚŽBA (+2,0 mld. Kč):

- Vyšší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (+1,5 mld. Kč) a vyšší externí tržby (+0,9 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,4 mld. Kč) zejména na energie

Segment PRODEJ (-1,5 mld. Kč):

- Nižší marže z prodeje komodit (-1,8 mld. Kč) z důvodu významného vlivu sezónních faktorů a vyšších nákladů na nákupy pro pokrytí výkyvů spotřeby elektřiny zákazníky v rámci retailové společnosti ČEZ Prodej (částečně kompenzováno vyšší marží v oblasti B2B segmentu)
- Vyšší marže z energetických služeb a prodeje nekomoditních produktů (+0,3 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku v I. čtvrtletí 2023



(mld. Kč)	1-3/2022	1-3/2023	Rozdíl	%
EBITDA	43,7	32,5	-11,1	-26%
Odpisy	-7,6	-8,4	-0,8	-10%
Opravné položky k majetku*	0,1	0,1	+0,1	+97%
Ostatní náklady a výnosy	-2,8	0,1	+2,9	-
Úrokové náklady a výnosy	-0,5	-0,3	+0,2	+37%
Ostatní	-2,2	0,4	+2,7	-
Daň z příjmů	-6,7	-13,6	-6,9	-103%
Čistý zisk	26,7	10,8	-15,9	-59%
Čistý zisk očištěný	26,7	10,8	-15,9	-60%

Odpisy (-0,8 mld. Kč)

- Navýšení odpisů uhelných elektráren ČEZ (-0,3 mld. Kč) a Energotrans (-0,1 mld. Kč) v důsledku aktualizace rezerv na výdaje po ukončení provozu
- Navýšení odpisů jaderných elektráren (-0,2 mld. Kč) v důsledku aktualizace rezerv na výdaje po ukončení provozu
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (+2,9 mld. Kč)

- Vliv vyšších úrokových sazeb na saldo úrokových nákladů a výnosů (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší úroky z jaderných a ostatních rezerv (-1,2 mld. Kč) z důvodu růstu úrokových sazeb
- Kurzové vlivy na přecenění maržových vkladů ČEZ na burzách a u obchodních protistran (+1,3 mld. Kč)
- Zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (+0,6 mld. Kč)
- Ostatní kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+2,0 mld. Kč)

EBITDA segmentu VÝROBA v I. čtvrtletí 2023



EBITDA (mld. Kč)*	1-3/2022**	1-3/2023	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	16,2	13,7	-2,5	-16%
z toho: Jaderné	13,0	11,1	-1,8	-14%
Obnovitelné	3,2	2,7	-0,6	-18%
Emisní výrobní zdroje	7,8	11,2	+3,4	+43%
Trading	5,4	0,8	-4,6	-86%
Specifické dočasné vlivy 2022	7,4	-	-7,4	-
Segment VÝROBA celkem	36,7	25,8	-10,9	-30%

Jaderné zdroje (-1,8 mld. Kč):

- Obchodní vlivy (-2,5): cenový vliv (+7,6), odvody z nadměrných tržeb za I. čtvrtletí 2023 (-10,1)
- Provozní vlivy (+0,7): provozní disponibilita JE Dukovany (+1,1), ostatní vlivy (-0,5) zejména vyšší stálé náklady

Obnovitelné zdroje (-0,6 mld. Kč):

- Obchodní vlivy (-0,6): cenový vliv (+0,1), podpůrné služby a regulační energie (-0,5), odvody z nadměrných tržeb za I. čtvrtletí 2023 (-0,2)
- Provozní vlivy (+0,1): vodní zdroje ČR (+0,2), fotovoltaické zdroje v ČR (-0,1)

Emisní zdroje (+3,4 mld. Kč):

- Obchodní vlivy ČR (+3,8): cenový vliv (+3,5), podpůrné služby (+0,1), prodej tepla (+0,2), obchod v areálu výroben (+0,3), ostatní služby a odchylky (-0,3)
- Provozní vlivy ČR (-0,4): provozní disponibilita výrobních zdrojů (-0,3), ostatní vlivy (-0,1) zejména vyšší stálé náklady
- Polsko (+0,1) zejména vyšší tržby z prodeje tepla

Trading (-4,6 mld. Kč):

- Nižší obchodní prop marže (-1,5): v I. čtvrtletí 2023 dosáhla hodnoty +3,6 mld. Kč, zatímco v I. čtvrtletí 2022 mimořádné výše +5,1 mld. Kč.
- Část dosažené obchodní marže, která se promítne do hospodářských výsledků až v letech dodávky, tj. v letech 2024+ (-1,0)
- Ostatní obchodní a konsolidační vlivy (-2,1), zejména vliv přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice na další období

Specifické dočasné vlivy 2022 (-7,4 mld. Kč):

- Zisk z prodeje emisních povolenek určených pro výrobu z důvodu rozhodnutí rizikového výboru o posílení likvidity za účelem pokrytí rizik marginingu na burzách (-4,3)
- Ostatní (-3,1), zejména přecenění zajišťovacích komoditních kontraktů výroby

* Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na pět dílčích částí je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi.

** Historická alokace dosažené EBITDA mezi jednotlivé sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci dosažené EBITDA mezi sub-segmenty.

EBITDA segmentu PRODEJ v I. čtvrtletí 2023



EBITDA (mld. Kč)	1-3/2022	1-3/2023	Rozdíl	%
Retail segment – ČEZ Prodej	-0,2	-3,4	-3,2	>200%
B2B segment – ESCO společnosti:	-0,3	1,5	+1,8	-
Energetické služby – ČR a Slovensko	0,2	0,4	+0,2	+136%
Energetické služby – Německo a ostatní země*	0,2	0,2	+0,0	+15%
Prodej komodit – ČR	-0,7	0,8	+1,5	-
B2B segment – Ostatní aktivity**	0,4	0,3	-0,1	-17%
Celkem segment PRODEJ	-0,1	-1,6	-1,5	>200%

Retail segment – ČEZ Prodej (-3,2 mld. Kč):

- Nižší hrubá marže z prodeje elektřiny (-2,9 mld. Kč) z důvodu významného vlivu dočasných sezónních faktorů*** a z důvodu vyšších nákladů na nákupy pro pokrytí výkyvů spotřeby zákazníků. Negativní dopad na I. čtvrtletí bude kompenzován během roku.
- Nižší hrubá marže z prodeje zemního plynu (-0,4 mld. Kč) z důvodu významného vlivu dočasných sezónních faktorů***
- Vrácení úroků v roce 2022 z titulu soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2011 (-0,2 mld. Kč)
- Nárůst počtu instalovaných fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel (+0,1 mld. Kč)

B2B segment – ESCO společnosti (+1,8 mld. Kč):

Energetické služby – ČR a Slovensko (+0,2 mld. Kč): zejména vyšší hrubá marže ČEZ Energo vlivem snížení nákladů na nákup plynu

Prodej komodit ČR (+1,5 mld. Kč):

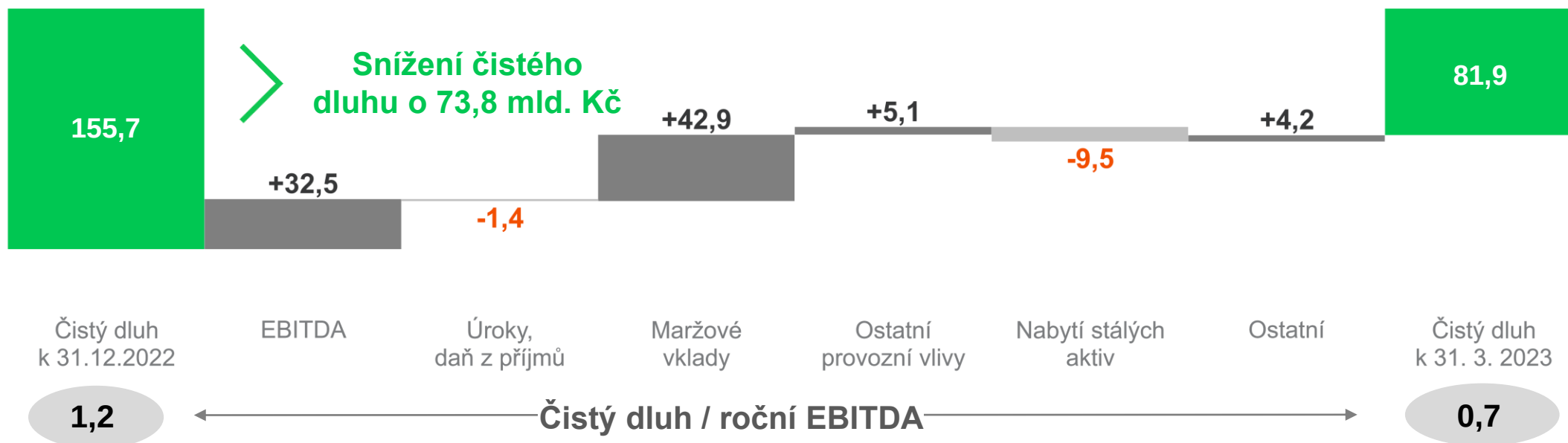
- Vyšší hrubá marže ze smluvních výkupů z OZE zdrojů (+0,7 mld. Kč)
- Vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny a plynu koncovým zákazníkům (+0,3 mld. Kč)
- Pozitivní dopad uplatnění zajišťovacího účetnictví pro zajišťování kurzového rizika tržeb z prodeje elektřiny a plynu ČEZ ESCO od II. čtvrtletí 2022 (+0,5 mld. Kč). Dříve se efekty zajištění kurzového rizika promítaly mimo EBITDA.

* Polsko, Itálie, Rakousko a další státy, v rámci kterých jsou ESCO aktivity řízené skupinou Elevation

** Zejména telekomunikační společnosti, ČEZ Teplárenská a ostatní společnosti segmentu Prodej

*** Ceny pro koncové zákazníky jsou obecně nastaveny stejné pro zimní i letní období, přičemž pořizovací ceny elektřiny i plynu jsou v zimním období zpravidla výrazně vyšší než v ostatních obdobích roku. Tento faktor je kvůli vysokým cenám komodit v roce 2023 ještě významnější. Za celý rok 2023 je očekáván kladný hospodářský výsledek retail segmentu, resp. společnosti ČEZ Prodej.

Čistý dluh poklesl o 73,8 mld. Kč především z důvodu snížení maržových vkladů na komoditních burzách



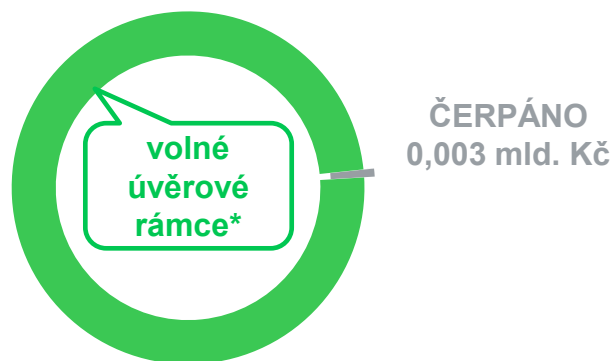
- **Úroky, daň z příjmů (-1,4 mld. Kč):** placená daň z příjmů (-1,3 mld. Kč), saldo placených a přijatých úroků (-0,1 mld. Kč)
- **Maržové vklady (+42,9 mld. Kč):** dočasné maržové vklady na komoditních burzách a u obchodních protistran z titulu předprodejů výroby poklesly zejména v důsledku poklesu tržních cen elektřiny a v důsledku postupné realizace dodávek za historicky nižší kontrahované ceny oproti aktuálním tržním cenám
- **Ostatní provozní vlivy (+5,1 mld. Kč):** změna stavu zásob materiálu a fosilních paliv, především plynu (+4,2 mld. Kč)
- **Nabytí stálých aktiv (-9,5 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv - CAPEX (-6,8 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-2,5 mld. Kč), pořízení cenných papírů Inven Capital (-0,2 mld. Kč)
- **Ostatní (+4,2 mld. Kč):** především přecenění dluhů z důvodu posílení koruny

Úvěrové rámce a struktura dluhu k 31. 3. 2023



Komitované bankovní úvěrové rámce

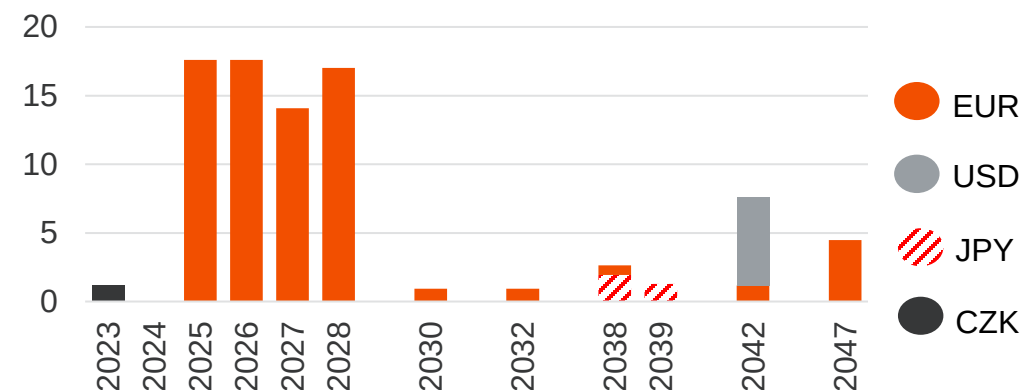
NEČERPÁNO
68,1 mld. Kč



* Volné bankovní komitované úvěrové rámce obsahují i nečerpaný dlouhodobý úvěr od EIB ve výši 790 mil. EUR.

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 3. 2023 přístup k 68,1 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých byly čerpány pouze 3 mil. Kč (v rámci kontokorentního úvěru).
- Z úvěrové smlouvy s ČR (3 mld. EUR) byly k 31. 3. 2023 čerpány 2 mld. EUR, tj. možnost čerpání 1 mld. EUR.

Profil splatnosti dluhopisů (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

k 31. 3. 2022 k 31. 3. 2023

Dluhy a úvěry	mld. Kč	133,8	181,1
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	13,7	7,7
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	52,0	99,3
Čistý dluh	mld. Kč	81,8	81,9
Čistý dluh / EBITDA		0,9	0,7

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2023 činily 167,3 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2022



Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2022 dle IFRS
(diskontní sazba 2,0 % p.a. (reálná), předpokládaná inflace 2,8%)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	9,3	ČEZ	0,01 bn
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	41,0 bn	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 55 CZK/MWh výroby v jaderných elektrárnách odvedeno na Jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	59,4 bn	ČEZ	15,1 bn
Rekultivace těžebního území	13,4 bn	ČEZ (SD***)	5,2 bn
Skládka (popílek)	0,6 bn	ČEZ	0,1 bn
Likvidace uhelných elektrárn	19,7 bn	ČEZ	0,0 bn

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)



	<i>mld. Kč</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Provozní výnosy		<u>216.7</u>	<u>201.8</u>	<u>210.2</u>	<u>203.7</u>	<u>205.1</u>	<u>184.5</u>	<u>206.2</u>	<u>213.7</u>	<u>227.8</u>	<u>288.7</u>
Tržby z prodeje elektřiny		189.4	173.8	182.1	174.9	104.1	103.1	110.2	118.7	136.2	165.6
Tržby z prodeje služeb						76.3	59.9	71.4	71.5	67.3	75.4
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní		27.4	27.9	28.1	28.8	24.7	21.5	24.6	23.5	24.3	47.7
Provozní náklady		<u>134.7</u>	<u>129.3</u>	<u>145.1</u>	<u>145.6</u>	<u>151.2</u>	<u>135</u>	<u>146</u>	<u>148.9</u>	<u>164.6</u>	<u>157.1</u>
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií		79	75.8	90.9	59.5	57.4	52.2	55.5	56.3	62.7	69.6
Palivo a emisní povolenky		13.8	12.7	13.1	15.1	16.0	19.1	21.4	23.3	24.6	45.4
Osobní náklady		18.7	18.9	17.8	19.2	22.1	25.6	28.8	30.9	30.6	31.9
Ostatní		23.2	21.9	23.4	51.8	54.5	38.1	40.3	38.4	46.7	25.5
EBITDA		<u>82</u>	<u>72.5</u>	<u>65.1</u>	<u>58.1</u>	<u>53.9</u>	<u>49.5</u>	<u>60.2</u>	<u>64.8</u>	<u>63.2</u>	<u>131.6</u>
<i>EBITDA marže</i>		<i>38%</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>
Odpisy, opravné položky		36.4	35.7	36.3	32.1	29.5	29.7	33.8	52.2	47.1	29.9
EBIT		<u>45.7</u>	<u>36.9</u>	<u>29</u>	<u>26.1</u>	<u>25.6</u>	<u>19.8</u>	<u>26.4</u>	<u>12.6</u>	<u>16.1</u>	<u>101.9</u>
<i>EBIT marže</i>		<i>21%</i>	<i>18%</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>
Čistý zisk		<u>35.2</u>	<u>22.4</u>	<u>20.5</u>	<u>14.6</u>	<u>19</u>	<u>10.5</u>	<u>14.5</u>	<u>5.5</u>	<u>9.9</u>	<u>80.7</u>
<i>čistá marže</i>		<i>16%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>28%</i>
Očištěný čistý zisk		<u>43</u>	<u>29.5</u>	<u>27.7</u>	<u>19.6</u>	<u>20.7</u>	<u>13.1</u>	<u>18.9</u>	<u>22.8</u>	<u>22.3</u>	<u>78.4</u>
<i>Očištěná čistá marže</i>		<i>20%</i>	<i>15%</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>8%</i>	<i>27%</i>

	<i>mld. Kč</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Stálá aktiva		485.9	497.5	493.1	489.3	487.9	480.4	501.9	471.9	474.4	552.0
Oběžná aktiva		154.5	130.4	109.6	141.6	136	227	202.7	230.5	708.4	555.4
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty		25	20.1	13.5	11.2	12.6	7.3	9.8	6.1	26.6	36.6
Aktiva celkem		<u>640.4</u>	<u>627.9</u>	<u>602.7</u>	<u>630.8</u>	<u>623.9</u>	<u>707.4</u>	<u>704.6</u>	<u>702.5</u>	<u>1182.9</u>	<u>1107.4</u>
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)		258.1	261.3	267.9	256.8	250	234.7	250.8	233.9	161.1	258.9
<i>ROE</i>		<i>16%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>
Dluh		199	184.1	157.5	167.8	154.3	161	171.9	151.8	137.9	193.3
Ostatní závazky		183.3	182.4	177.3	206.2	219.6	311.7	281.9	316.8	883.9	655.2
Pasiva celkem		<u>640.4</u>	<u>627.9</u>	<u>602.7</u>	<u>630.8</u>	<u>623.9</u>	<u>707.4</u>	<u>704.6</u>	<u>702.5</u>	<u>1182.9</u>	<u>1107.4</u>

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)



<i>mil. EUR</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Provozní výnosy	8,821	8,215	8,557	8,292	8,349	7,511	8,394	8,699	9,273	11,752
Tržby z prodeje elektřiny	7,710	7,075	7,413	7,120	4,238	4,197	4,486	4,832	5,544	6,743
Tržby z prodeje služeb					3,106	2,438	2,907	2,911	2,740	3,068
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1,115	1,136	1,144	1,172	1,005	875	1,001	957	989	1,941
Provozní náklady	5,483	5,264	5,907	5,927	6,155	5,496	5,943	6,061	6,701	6,395
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	3,216	3,086	3,700	2,422	2,337	2,125	2,259	2,292	2,552	2,833
Palivo a emisní povolenky	562	517	533	615	651	778	871	949	1,001	1,848
Osobní náklady	761	769	725	782	900	1,042	1,172	1,258	1,246	1,299
Ostatní	944	892	953	2,109	2,219	1,551	1,641	1,563	1,901	1,038
EBITDA	3,338	2,951	2,650	2,365	2,194	2,015	2,451	2,638	2,573	5,357
<i>EBITDA marže</i>	<i>38%</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>
Odpisy, opravné položky	1,482	1,453	1,478	1,307	1,201	1,209	1,376	2,125	1,917	1,217
EBIT	1,860	1,502	1,181	1,062	1,042	806	1,075	513	655	4,149
<i>EBIT marže</i>	<i>21%</i>	<i>18%</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>
Čistý zisk	1,433	912	835	594	773	427	590	224	403	3,285
<i>čistá marže</i>	<i>16%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>28%</i>
Očištěný čistý zisk	1,750	1,201	1,128	798	843	533	769	928	908	3,192
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>20%</i>	<i>15%</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>8%</i>	<i>27%</i>

<i>mil. EUR</i>	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Stálá aktiva	19,780	20,252	20,073	19,919	19,862	19,556	20,432	19,210	19,312	22,471
Oběžná aktiva	6,289	5,308	4,462	5,764	5,536	9,241	8,252	9,383	28,838	22,609
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	1,018	818	550	456	513	297	399	248	1,083	1,490
Aktiva celkem	26,070	25,561	24,535	25,679	25,398	28,797	28,683	28,598	48,155	45,080

	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10,507	10,637	10,906	10,454	10,177	9,554	10,210	9,522	6,558	10,539
<i>ROE</i>	<i>16%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>
Dluh	8,101	7,494	6,412	6,831	6,281	6,554	6,998	6,180	5,614	7,869
Ostatní závazky	7,462	7,425	7,218	8,394	8,940	12,689	11,476	12,896	35,982	26,672
Pasiva celkem	26,070	25,561	24,535	25,679	25,398	28,797	28,683	28,598	48,155	45,080

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz



Barbara Seidlová
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz



Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz